



PVFCCo vừa kết thúc một năm 2019 cơ bản thành công, đã vượt qua nhiều thách thức và khó khăn phát sinh ngoài dự kiến, tiếp tục giữ vững vị thế là doanh nghiệp đầu ngành với sự đổi mới về cấu trúc và cách tiếp cận để khởi đầu một hành trình với những tâm thế và kỳ vọng mới.

DOANH THU  
**7.831**  
TỶ VNĐ

### Kính gửi Quý Cổ đông, đối tác và đồng nghiệp,

PVFCCo vừa kết thúc một năm 2019 cơ bản thành công, đã vượt qua nhiều thách thức và khó khăn phát sinh ngoài dự kiến, tiếp tục giữ vững vị thế là doanh nghiệp đầu ngành với sự đổi mới về cấu trúc và cách tiếp cận để khởi đầu một hành trình với những tâm thế và kỳ vọng mới.

Năm 2019 là năm bản lề sau chặng đường phát triển hơn 15 năm đầy tự hào của Tổng công ty. PVFCCo giờ không chỉ là Đạm Phú Mỹ và đã mở rộng hoạt động sản xuất sang ngành phân bón phức hợp NPK và các sản phẩm hóa chất phụ trợ trong bối cảnh bên trong và bên ngoài có nhiều biến động khó lường, ảnh hưởng trực tiếp tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Trong chặng đường đã qua, có thể nói rằng năm 2019 là năm PVFCCo phải đối diện với nhiều tình huống khó khăn phát sinh nhất nhưng cũng là năm để ghi nhớ khi chúng ta mạnh dạn nhìn lại mình, mạnh dạn thay đổi để kịp thời đổi mới vượt qua thử thách, đạt được thành quả trọng yếu trong sản xuất kinh doanh như đã cam kết với cổ đông, nhà đầu tư.

PVFCCo đã khởi đầu năm 2019 với niềm tin từ những kết quả hoạt động tích cực của năm 2018 nhưng cũng ý thức sâu sắc, nghiêm túc về những rủi ro, thách thức đã, đang và sẽ tác động đến sự phát triển của Tổng công ty. Những dự liệu này phần nào giúp PVFCCo bớt bị động và linh hoạt thay đổi nhằm xử lý, đối phó

những thách thức phát sinh khi ngay trong những tháng đầu năm 2019, Nhà máy đạm Phú Mỹ (lần đầu tiên kể từ khi hoạt động) phải dừng máy bảo dưỡng cơ hội kéo dài gần 3 tháng. Toàn bộ hệ thống PVFCCo đã hết sức nỗ lực nhằm hoàn thành vượt kế hoạch thời gian bảo dưỡng sớm 01 tuần, đưa Nhà máy sớm trở lại vận hành ổn định vào đầu tháng 5 nhưng “sự cố phát sinh” này đã ảnh hưởng mạnh tới bức tranh hoạt động chung của Tổng công ty trong năm 2019.

Với nhận thức sâu sắc rằng trong khó khăn, sự kết nối và minh bạch là yếu tố trọng yếu, Ban Lãnh đạo PVFCCo đã lắng nghe, phản hồi thông tin và có sự điều chỉnh kịp thời mục tiêu nhằm đạt được những kỳ vọng của thị trường, đối tác và người lao động trong bối cảnh phải đối mặt với nhiều khó khăn, biến đổi. Chúng ta nhận được sự khích lệ từ thị trường khi các cổ đông, nhà đầu tư nhận định “điều tối tệ nhất” đã qua và khi năm 2019 trôi qua, chúng ta nhận thức rằng những trải nghiệm như vậy đôi khi cũng là cơ hội để trở nên linh hoạt và cẩn trọng hơn. Tổng công ty trân trọng mọi sự chia sẻ và nỗ lực dù nhỏ nhất từ cổ đông, đối tác và đồng nghiệp trong thời gian khó khăn và tự hào về những điều đã làm được, dù là nhỏ nhất, để tích lũy cho những thành quả quý giá đạt được trong năm qua.

Tổng công ty đã giữ vững vị thế là một trong những doanh nghiệp sản xuất và kinh doanh hàng đầu trong lĩnh vực chế biến dầu khí. Nhà máy đạm Phú Mỹ



tiếp tục được vận hành ổn định và hiệu quả, cán mốc sản lượng 708 nghìn tấn, vượt 6% kế hoạch năm. Tổng sản lượng kinh doanh các mặt hàng phân bón, hóa chất đạt xấp xỉ 1,1 triệu tấn, tạo ra 7.831 tỷ đồng doanh thu và 467 tỷ đồng lợi nhuận trước thuế. Mặc dù kết quả đạt được thấp hơn chỉ tiêu kỳ vọng ban đầu nhưng năm 2019 vẫn là một năm thành công đối với PVFCCo xét trong bối cảnh phải nỗ lực khắc phục, xử lý các khó khăn phát sinh trong sản xuất trong khi vẫn phải đối mặt với các bất lợi từ bên ngoài liên quan tới cước phí vận chuyển khí (tăng cao hơn 40% so với năm trước), ngành nông nghiệp và thị trường phân bón chịu nhiều ảnh hưởng tiêu cực từ biến đổi khí hậu, giá bán giảm mạnh sau giai đoạn hồi phục trong Q4.2018.

Trong năm 2019, PVFCCo đã mạnh mẽ triển khai tái cơ cấu hệ thống quản trị nhằm đạt được một cơ cấu quản lý mới tinh gọn và hiệu quả hơn trên cơ sở phát huy nền tảng đội ngũ nhân sự vững vàng về kinh nghiệm, hệ thống quản trị hiện đại, hệ thống phân phối rộng lớn, thương hiệu phân bón dẫn đầu trên thị trường. Cùng với đó, Ban Lãnh đạo đã hết sức chú trọng tới hoạt động quản trị tài sản, tiết giảm chi phí quản lý, bán hàng nhằm tiếp tục cải thiện hiệu quả hoạt động chung của Tổng công ty.

Với những nỗ lực trong quản trị và điều hành sản xuất kinh doanh trong năm 2019, thị trường tiếp tục ghi nhận và bình chọn PVFCCo trong nhóm doanh nghiệp niêm yết lớn, minh bạch và hiệu quả nhất: PVFCCo là một trong 150 doanh nghiệp lớn nhất nước; là một trong Top 50 doanh nghiệp niêm yết tốt nhất năm 2019; nằm trong Top 50 thương hiệu hàng đầu Việt Nam; Top 5 doanh nghiệp quản trị công ty tốt nhất; Top 3 doanh nghiệp niêm yết được cộng đồng nhà đầu tư yêu thích nhất về hoạt động IR,...

Bước sang năm mới, PVFCCo xác định rõ những nhiệm vụ, mục tiêu cần đạt được cũng như những rủi ro, thách thức tiếp tục tác động tới Tổng công ty trên con đường phát triển trong giai đoạn tới. Các mục tiêu trọng tâm trong năm 2020 là: Tiếp tục vận hành hiệu quả các nhà máy phân bón, hóa chất hiện hữu (đặc biệt là nhà máy phân bón phức hợp NPK); tranh thủ sự ủng hộ của các cơ quan có thẩm quyền nhằm đạt được sự cam kết trong ngắn hạn và dài hạn về nguồn khí đầu vào ổn định; tăng cường hoạt động bán hàng và phát triển thị trường nhằm đa dạng nguồn tiêu thụ sản phẩm phân bón, hóa chất; đẩy mạnh triển khai công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm mới theo hướng sáng tạo, khác biệt và hiệu quả; cuối cùng nhưng không kém phần quan trọng là tiếp tục hoàn thiện một cơ cấu quản trị - điều hành chuyên nghiệp, nâng cao năng lực quản trị, minh bạch thông tin nhằm thích ứng với môi trường cạnh tranh và bối cảnh có nhiều thay đổi trên thị trường.



Năm 2020 mới chỉ là năm khởi đầu của một thập kỷ mới và chặng đường phát triển trong trường thành của PVFCCo. Các mục tiêu chiến lược phát triển được rà soát, cập nhật trong giai đoạn tới sẽ sớm được hoạch định, diện mạo mới của hệ thống quản trị được tái cấu trúc toàn diện được định hình sẽ tạo đà cho hành trình phát triển mới của Tổng công ty trước những thách thức, cơ hội trước mắt.

Hơn lúc nào hết, Ban Lãnh đạo Tổng công ty kỳ vọng rằng các cổ đông tiếp tục đặt niềm tin, mong mỗi toàn thể mọi thành viên trong Tổng công ty đồng lòng thể hiện được khát vọng mạnh mẽ, đem sự phục vụ tốt nhất đến khách hàng, thì những ngày tươi đẹp vẫn ở phía trước.

Xin trân trọng cảm ơn sự quan tâm, tín nhiệm và đồng hành của Quý cổ đông, Nhà đầu tư, khách hàng và các đồng nghiệp.

**TM. Ban Lãnh đạo,  
Chủ tịch Hội đồng quản trị**

**Nguyễn Tiến Vinh**