

CHƯƠNG 2

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, CƠ CẤU TỔ CHỨC & NHÂN SỰ	20
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	22
<i>Mô hình quản trị</i>	22
<i>Cơ cấu bộ máy quản lý Công ty mẹ</i>	23
Các công ty có liên quan	24
Sơ đồ tổ chức	26
Giới thiệu Hội đồng quản trị	28
Giới thiệu Ban điều hành	31
Giới thiệu Ban kiểm soát	34
Tổ chức và nhân sự	36
Chính sách đối với người lao động	38
Thống kê số liệu về sản xuất, kinh doanh	40
Đạm Phú Mỹ của Tổng Công ty	



THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

Tổng Công ty là đơn vị thành viên của Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam - cổ đông Nhà nước nắm giữ gần 60% vốn cổ phần của Tổng Công ty. Phần vốn còn lại được sở hữu bởi hàng nghìn cổ đông gồm các tổ chức, cá nhân trong và ngoài nước.

Công ty mẹ và các công ty con của Tổng Công ty được tổ chức theo hình thức công ty cổ phần đại chúng, niêm yết trên thị trường chứng khoán Hà Nội (HNX) và Thành phố Hồ Chí Minh (HSX), tuân thủ các quy định và chuẩn mực quản trị của doanh nghiệp niêm yết.



CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ CÔNG TY MẸ

Đại hội đồng cổ đông

Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị đương nhiệm của Tổng Công ty có Chủ tịch và 02 thành viên chuyên trách, 02 thành viên độc lập và 01 thành viên giữ chức Tổng giám đốc.

Ban kiểm soát

Ban kiểm soát đương nhiệm gồm Trưởng ban và 01 thành viên chuyên trách, 01 thành viên kiêm nhiệm.

Bộ máy điều hành

- Đứng đầu bộ máy điều hành là thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc. Giúp việc cho Tổng giám đốc có các Phó Tổng giám đốc phụ trách về các lĩnh vực như sản xuất, công nghệ - kỹ thuật - đầu tư xây dựng, tài chính - kế toán, kinh doanh và xây dựng hệ thống phân phối, công tác nghiên cứu phát triển, hợp tác quốc tế, pháp chế, nội chính và mua sắm,...
- Tại trụ sở công ty mẹ, bộ máy tham mưu cho Ban điều hành gồm các Ban chức năng theo từng mảng lĩnh vực chuyên môn.

Các đơn vị hạch toán phụ thuộc

Tổng Công ty có các Chi nhánh đặt tại các địa bàn sản xuất - kinh doanh

- Chi nhánh Tổng Công ty - Nhà máy đạm Phú Mỹ:
Đơn vị sản xuất chính của Tổng Công ty, đóng tại Khu Công nghiệp Phú Mỹ 1, phường Phú Mỹ, Thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu. Nhà máy có công suất sản xuất 540.000 tấn NH_3 /năm; 800.000 tấn phân đạm/năm, 250.000 tấn phân NPK/năm.
- Chi nhánh Tổng Công ty - Kinh doanh hóa chất:
Đơn vị trực thuộc có chức năng hoạt động kinh doanh xuất nhập khẩu hóa chất.
- Chi nhánh Tổng Công ty - Ban Quản lý dự án chuyên ngành Phân bón & Hóa chất Dầu khí:
Đơn vị trực thuộc có chức năng quản lý các dự án đầu tư phát triển quan trọng của Tổng Công ty.

Cơ cấu bộ máy quản lý công ty mẹ



CÁC CÔNG TY CÓ LIÊN QUAN

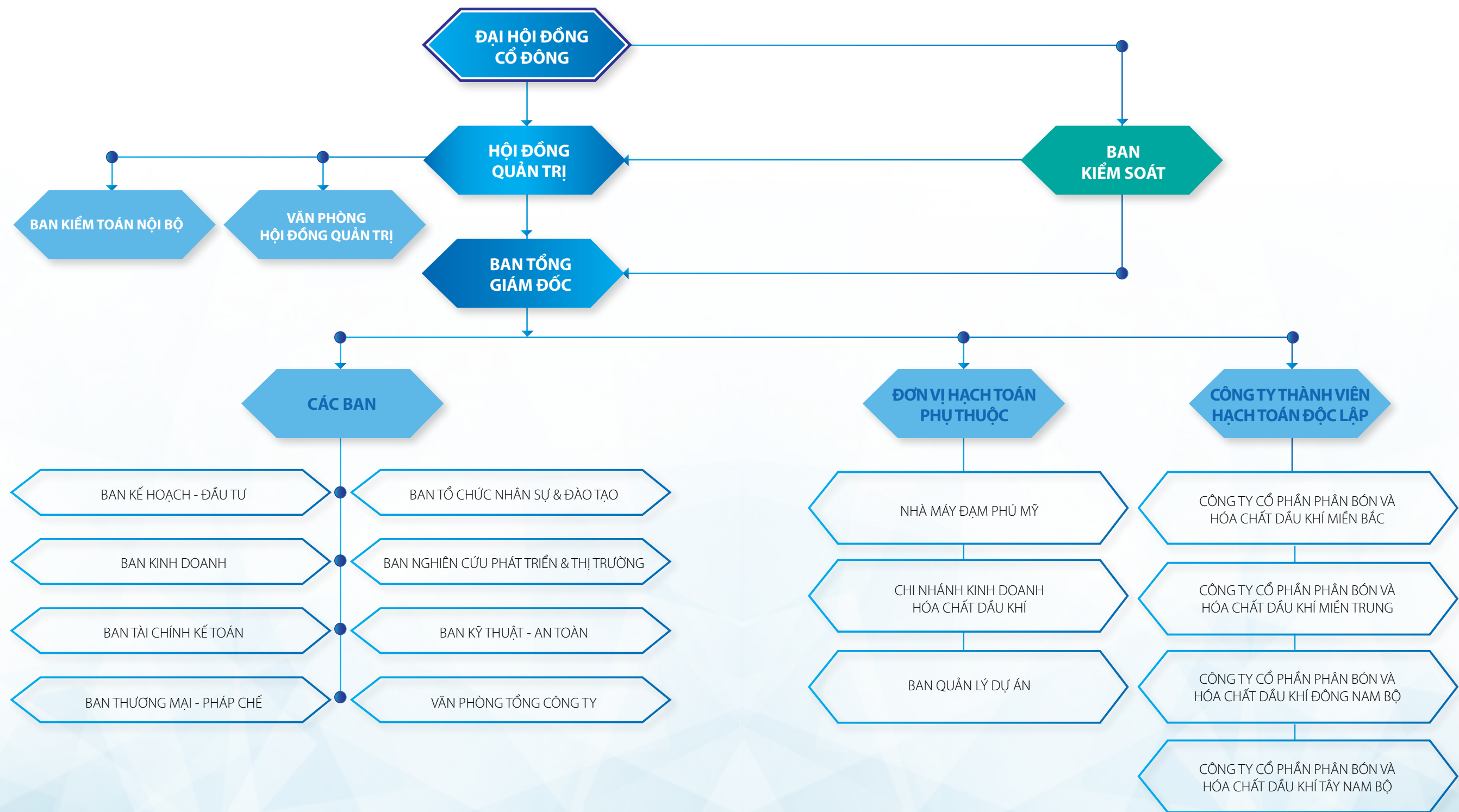
Năm 2019 Tổng công ty gồm có 4 công ty con và 5 công ty liên kết, có góp vốn.

Các công ty nắm giữ từ 50% cổ phần trở lên

TÊN CÔNG TY	NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH	VỐN ĐIỀU LỆ (TRIỆU ĐỒNG)	TỶ LỆ NẮM GIỮ
Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Miền Bắc (PVFCCo North, mã chứng khoán: PMB) Địa chỉ: Tầng 4, 167 Trung Kính, Quận Cầu Giấy, Hà Nội	Kinh doanh phân bón, hóa chất	120.000	75%
Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Miền Trung (PVFCCo Central, mã chứng khoán: PCE) Địa chỉ: Lô A2, cụm Công nghiệp Nhơn Bình, TP. Quy Nhơn, Tỉnh Bình Định	Kinh doanh phân bón, hóa chất	100.000	75%
Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Đông Nam Bộ (PVFCCo Southeast, mã chứng khoán: PSE) Địa chỉ: 27 Đinh Bộ Lĩnh, Quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	Kinh doanh phân bón, hóa chất	125.000	75%
Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Tây Nam Bộ (PVFCCo Southwest, mã chứng khoán: PSW) Địa chỉ: 151/18 Trần Hoàng Na, Quận Ninh Kiều, TP. Cần Thơ	Kinh doanh phân bón, hóa chất	170.000	75%

Các công ty nắm giữ dưới 50% vốn

TÊN CÔNG TY	NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH	VỐN ĐIỀU LỆ (TRIỆU ĐỒNG)	TỶ LỆ NẮM GIỮ
Công ty Cổ phần Bao bì Đạm Phú Mỹ (PVFCCo Packaging, mã chứng khoán: PMP) Khu Công nghiệp Phú Mỹ 1, Thị xã Phú Mỹ, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu	Sản xuất, kinh doanh bao bì	42.000	43,35%
Công ty Cổ phần Hóa dầu và Xơ sợi Dầu khí (PV TEX) Địa chỉ: Lô CN5.5 A Khu Công nghiệp Đình Vũ, Phường Đông Hải 2, Quận Hải An, TP. Hải Phòng	Sản xuất, kinh doanh sản phẩm xơ sợi tổng hợp	2.165.110	25,99%
Công ty Cổ phần Công nghệ thông tin, Viễn thông và Tự động hóa Dầu khí (PAIC) Địa chỉ: Tầng 4, 167 Trung Kính, Quận Cầu Giấy, Hà Nội	Công nghệ thông tin, viễn thông và tự động hóa, năng lượng sạch	42.352	8,5%
Công ty Cổ phần Phát triển đô thị Dầu khí (PVC Mekong) Địa chỉ: Lô D - KĐT Dầu khí, Đường Ngô Quyền, Phường 1, TP. Cà Mau, Tỉnh Cà Mau	Tư vấn thiết kế, thi công xây lắp, sản xuất vật liệu xây dựng, kinh doanh bất động sản	280.869	35,63%
Công ty Cổ phần Chế biến Thủy sản Út Xi Địa chỉ: Tỉnh lộ 8, Xã Tài Văn, Huyện Trần Đề, Tỉnh Sóc Trăng	Nuôi trồng chế biến và mua bán thủy, hải sản	354.000	6,78%





GIỚI THIỆU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Ông **NGUYỄN TIẾN VINH**

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn

Tiến sĩ kỹ thuật - ĐH Mỏ - Địa chất

Thạc sĩ Quản trị kinh doanh Công nghiệp và Xây dựng cơ bản - Học viện Kỹ thuật châu Á (AIT)

Kỹ sư Máy và thiết bị khoan khai thác Dầu khí,

ĐH hóa dầu Bacu (Liên Xô).

Ông bắt đầu công tác tại ngành Dầu khí Việt Nam từ năm 1987 với vị trí kỹ sư, sau đó trải qua các chức danh công việc tại Xí nghiệp khai thác thuộc Vietsovetropet. Năm 2009 ông rời chức vụ Trưởng phòng Cơ khí - Năng lượng - Tự động hóa Xí nghiệp khai thác Vietsovetropet và đảm trách vị trí Trưởng ban Điện - Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN). Tháng 4/2016 ông được bổ nhiệm giữ chức Thành viên Hội đồng thành viên PVN.

Tại kỳ họp Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 10/01/2019, ông được Đại hội đồng cổ đông bầu vào Hội đồng quản trị và giữ chức Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng Công ty.



Ông **LÊ CỰ TÂN**

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc

Năm sinh: 1967

Trình độ chuyên môn

Kỹ sư Khai thác máy tàu biển

Kỹ sư Quản trị doanh nghiệp

Thạc sĩ Kỹ thuật chuyên ngành Tự động hóa.

Ông bắt đầu công tác tại ngành Dầu khí Việt Nam từ năm 1992, trải qua nhiều vị trí quản lý tại các đơn vị thuộc Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam (PTSC). Ông đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc PTSC trước khi về đảm nhiệm chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng Công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí từ tháng 12/2013, được bầu lại vào Hội đồng quản trị ngày 26/04/2018.

Ngày 10/01/2019, ông Lê Cự Tân được Hội đồng quản trị chấp thuận miễn nhiệm chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị và bổ nhiệm giữ chức Tổng giám đốc Tổng Công ty.



Ông **NGUYỄN HỒNG VINH**

Thành viên Hội đồng quản trị

Năm sinh: 1960

Trình độ chuyên môn

Kỹ sư nông học

Kỹ sư cơ khí nông nghiệp.

Ông có nhiều kinh nghiệm trong công tác quản lý điều hành trong lĩnh vực phân bón và vật tư nông nghiệp Việt Nam, đặc biệt là trong các doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài. Từ tháng 12/2009 - 07/2013, ông đảm nhận chức vụ Phó Tổng giám đốc Tổng Công ty. Từ tháng 04/2013, ông được bầu vào Hội đồng quản trị và giữ chức Thành viên HĐQT chuyên trách của Tổng Công ty. Ông được bầu lại vào Hội đồng quản trị ngày 26/04/2018.



Ông **LOUIST NGUYỄN**

Thành viên Hội đồng quản trị (độc lập)

Năm sinh: 1963

Trình độ chuyên môn

Cử nhân khoa học ngành Kế toán - Tài chính.

Louis Nguyễn đã có hơn 25 năm đầu tư và kinh nghiệm hoạt động tại Hoa Kỳ và Việt Nam. Ông hiện là Chủ tịch và Giám đốc điều hành của Saigon Asset Management (SAM) từ năm 2007. Trước khi thành lập SAM, Louis là Giám đốc điều hành VinaCapital, phụ trách Quỹ Công nghệ VinaCapital DFJ và là thành viên sáng lập IDG Ventures Việt Nam. Trước khi đến Việt Nam vào năm 2003, ông đã trải qua nhiều vị trí chuyên môn và quản lý tại các công ty Intelligent Capital, Osprey Ventures, NEC, KPMG,... tại Silicon Valley, California, Hoa Kỳ. Ông được Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty bầu bổ sung vào Hội đồng quản trị tại kỳ họp thường niên ngày 28/04/2016.

GIỚI THIỆU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Ông **LÊ MINH HỒNG**

Thành viên Hội đồng quản trị (độc lập)
Năm sinh: 1957

Trình độ chuyên môn

Kỹ sư Quản lý công nghiệp

Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh

Ông bắt đầu công tác tại ngành Dầu khí Việt Nam từ năm 1982 với vị trí giáo viên tại trường Công nhân Kỹ thuật Dầu khí (sau này là Trường Đào tạo nhân lực Dầu khí - thuộc PVN). Ông đã trải qua nhiều vị trí quản lý và đã đảm trách chức vụ Phó hiệu trưởng, Hiệu trưởng của Trường. Năm 2006 ông được bổ nhiệm giữ chức Phó Tổng giám đốc PVN cho đến năm 2017.

Tại kỳ họp Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 10/01/2019, ông được bầu vào Hội đồng quản trị và giữ chức Thành viên Hội đồng quản trị Tổng Công ty.



Ông **DƯƠNG TRÍ HỘI**

Thành viên Hội đồng quản trị
Năm sinh: 1978

Trình độ chuyên môn

Kỹ sư Điện công nghiệp

Cử nhân Kinh tế Kế hoạch Đầu tư

Ông thuộc lớp cán bộ trẻ trưởng thành từ môi trường hoạt động của Tổng Công ty. Từ năm 2007, ông gia nhập Tổng Công ty và đã trải qua các vị trí Trợ lý Tổng giám đốc, Trưởng phòng Tiếp thị, Giám đốc Công ty PVFCCo miền Trung, Giám đốc Công ty PVFCCo Đông Nam Bộ trước khi được bổ nhiệm giữ chức Phó Tổng giám đốc Tổng Công ty vào tháng 07/2013.

Tại kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 17/04/2019, ông được bầu vào Hội đồng quản trị và giữ chức Thành viên Hội đồng quản trị Tổng Công ty.

GIỚI THIỆU BAN ĐIỀU HÀNH



Ông **LÊ CỰ TÂN**

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc
Năm sinh: 1967

Trình độ chuyên môn

Kỹ sư Khai thác máy tàu biển

Kỹ sư Quản trị doanh nghiệp

Thạc sĩ Kỹ thuật chuyên ngành Tự động hóa

Ngày 10/01/2019 Hội đồng quản trị Tổng công ty đã quyết định bổ nhiệm ông Lê Cự Tân, Thành viên Hội đồng quản trị giữ chức vụ Tổng giám đốc Tổng công ty kể từ ngày 11/01/2019.



Ông **LÊ VĂN QUỐC VIỆT**

Phó Tổng giám đốc
Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kinh tế Kế hoạch

Sau khi rời quân ngũ năm 1984, ông đã tham gia công tác Đoàn, Đảng, công tác tổ chức, nhân sự tại đặc khu Vũng Tàu - Côn Đảo và Xí nghiệp Liên doanh Dầu khí Việt - Xô. Từ tháng 05/2007, ông giữ chức Trưởng ban Tổ chức nhân sự Tổng Công ty và sau đó được bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc từ tháng 02/2009.



GIỚI THIỆU BAN ĐIỀU HÀNH



Ông **TỪ CƯỜNG**

Phó Tổng giám đốc

Năm sinh: 1960

Trình độ chuyên môn

Kỹ sư Công nghệ Hóa hữu cơ.

Các công việc, chức vụ đã đảm nhận: Cán bộ phiên dịch, Ban Quản lý Lao động Tiệp Khắc, Bộ LĐ-TB-XH, Kỹ thuật viên, Phòng Độc chất, Bệnh viện Bạch Mai - Hà Nội, Kỹ sư phòng Công nghệ, Trưởng phòng Phân phối khí, Trưởng phòng Kinh doanh của Tổng Công ty khí Việt Nam (PV Gas). Giám đốc Xí nghiệp chế biến khí PV Gas. Từ năm 2008, ông giữ chức Giám đốc Nhà máy đạm Phú Mỹ và Phó Tổng giám đốc PVFCCo kiêm Giám đốc Nhà máy đạm Phú Mỹ. Từ tháng 10/2015, ông thôi kiêm nhiệm chức Giám đốc Nhà máy đạm Phú Mỹ. Từ 08/2016, ông được giao nhiệm vụ kiêm nhiệm chức Giám đốc Ban QLDA chuyên ngành Phân bón và Hóa chất Dầu khí.



Bà **LÊ THỊ THU HƯƠNG**

Phó Tổng giám đốc

Năm sinh: 1975

Trình độ chuyên môn

Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh.

Từ năm 1996, bà bắt đầu công tác tại Sở Thương mại Tp. Hà Nội, sau đó là Vụ Thương mại và Dịch vụ - Bộ Kế hoạch và Đầu tư. Tháng 5/2008, bà đảm nhận chức vụ Trưởng ban Ban Luật và Hợp tác quốc tế Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam. Trước khi được bổ nhiệm giữ chức Phó Tổng giám đốc Tổng Công ty vào ngày 01/03/2013, bà đảm nhận chức vụ Phó trưởng Ban Đầu tư phát triển - Tập đoàn Dầu khí Việt Nam từ 2009 - 2013.



Bà **TRẦN THỊ PHƯƠNG THẢO**

Phó Tổng giám đốc

Năm sinh: 1970

Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Ngoại thương.

Bà đã có quá trình công tác tại Công ty PETEC - Bộ Thương mại, Công ty Giám sát các hợp đồng PSC - Petrovietnam trong công tác kinh doanh, quản lý hợp đồng, tài chính kế toán và kiểm toán. Từ năm 2001, bà đảm nhận chức vụ Phó trưởng phòng Tài chính Kế toán Ban QLDA Nhà máy đạm Phú Mỹ, Phó trưởng ban Ban Thương mại thị trường Tổng Công ty. Bà được bầu vào Ban kiểm soát và giữ chức Trưởng Ban kiểm soát Tổng Công ty từ tháng 03/2009. Bà đảm nhận chức danh Phó Tổng giám đốc Tổng Công ty kể từ 05/2016.



Ông **CAO TRUNG KIÊN**

Phó Tổng giám đốc

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kinh tế.

Quá trình công tác: Từ tháng 09/2003 - 5/2009: Chuyên viên Xí nghiệp Kinh doanh các sản phẩm khí Miền Bắc. Từ tháng 10/2009 - 08/2019, ông đã đảm nhiệm các vị trí Phó Giám đốc/Giám đốc/Chủ tịch HĐQT Công ty CP Phân bón và Hóa chất Miền Trung, Giám đốc kiêm Thành viên HĐQT Công ty CP Phân bón và Hóa chất Miền Bắc, trước khi được bổ nhiệm giữ chức Phó Tổng giám đốc PVFCCo từ ngày 19/09/2019.

GIỚI THIỆU BAN ĐIỀU HÀNH

GIỚI THIỆU BAN KIỂM SOÁT



Ông **VÕ NGỌC PHƯƠNG**

Kế toán trưởng

Năm sinh: 1978

Trình độ chuyên môn

Cử nhân Tài chính - Tiền tệ - Tín dụng.

Từ năm 2007 đến nay, ông đảm nhiệm các vị trí Kế toán trưởng, Phó Giám đốc Công ty cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Tây Nam Bộ; Kế toán trưởng Công ty cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Đông Nam Bộ. Ông được bổ nhiệm giữ chức Kế toán trưởng Tổng Công ty từ tháng 05/2016.



Ông **HUỖNH KIM NHÂN**

Trưởng Ban kiểm soát

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kinh tế ngành Tài chính Kế toán.

Từ năm 1998 đến 2016, ông đảm nhiệm các vị trí Chuyên viên Kế toán Công ty Tư vấn Đầu tư Xây dựng Dầu khí, Chuyên viên Phòng Tài chính Kế toán, Phó Trưởng phòng Tài chính Kế toán, Kế toán trưởng kiêm Trưởng Ban tài chính kế toán Tổng công ty. Ông được bầu giữ chức Trưởng Ban kiểm soát Tổng công ty từ ngày 28/04/2016.



Ông **LÊ VINH VĂN**

Thành viên Ban kiểm soát

Năm sinh: 1969

Trình độ chuyên môn

Cử nhân chuyên ngành Tài chính Kế toán.

Ông đã trải qua vị trí Chuyên viên Kế toán Công ty Liên doanh Dịch vụ Dầu Khí OSC - SOS International, Kế toán trưởng Công ty TNHH TM DV Classic, Chuyên viên phòng Thương mại Vật tư - PVFCCo, Chuyên viên Ban kiểm soát Tổng công ty. Ông đảm nhận vị trí thành viên Ban kiểm soát Tổng công ty từ tháng 11/2008 và được tái bầu lại vào Ban kiểm soát ngày 26/04/2018.



Ông **LƯƠNG PHƯƠNG**

Thành viên Ban kiểm soát

Năm sinh: 1973

Trình độ chuyên môn

Cử nhân Tài chính tín dụng.

Từ năm 2006 ông gia nhập Tổng công ty với vị trí chuyên viên và sau đó là Phó trưởng phòng Tài chính kế toán Ban Quản lý Công trình Xây dựng thuộc PVFCCo, Phó trưởng phòng Tài chính kế toán, Trưởng phòng Kinh doanh Công ty CP Quản lý và Phát triển nhà Dầu khí Miền Nam (PVSBD). Từ tháng 2/2016 đến nay ông đảm trách vai trò chuyên viên sản xuất - Ban Kế hoạch Tổng công ty. Ông được bầu vào Ban kiểm soát Tổng công ty từ ngày 26/04/2018.

NGUỒN NHÂN LỰC

Tổng số CBCNV toàn Tổng Công ty tính đến thời điểm 31/12/2019 (gồm Công ty mẹ và công ty con)


1.551
Người

Đại học, Cao đẳng trở lên


1.026
Người

Trung học chuyên nghiệp

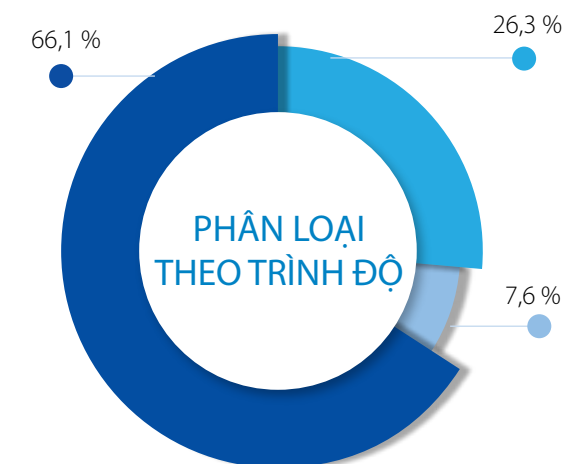

118
Người

Công nhân kỹ thuật và trình độ khác

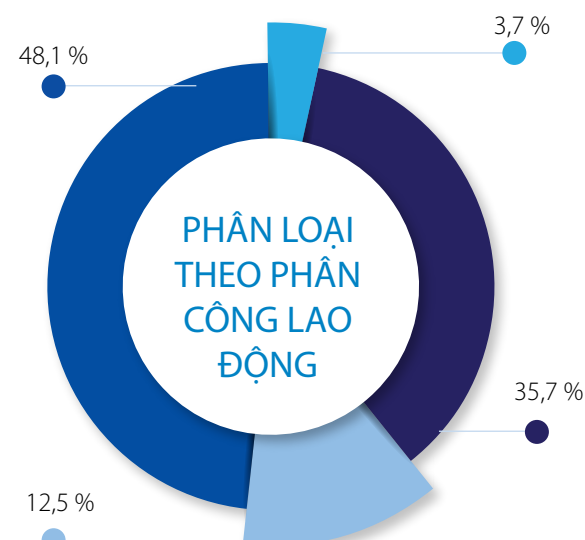

407
Người



Trình độ	Số lượng (người)
Đại học, Cao đẳng trở lên	1.026
Trung học chuyên nghiệp	118
Công nhân kỹ thuật và trình độ khác	407
Tổng cộng	1.551



Phân công lao động	Số lượng (người)
Cán bộ lãnh đạo, quản lý	194
Cán bộ kỹ thuật, nghiệp vụ	747
Nhân viên phục vụ	57
Công nhân các ngành nghề	553
Tổng cộng	1.551



CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG



Tổng Công ty đã hoàn thành và đưa vào áp dụng hệ thống đánh giá hiệu quả công việc (KPI) và trả lương theo phương pháp 3P dựa trên kết quả đánh giá năng lực, kết quả thực hiện công việc cá nhân. Theo đó, việc tổ chức, quản lý, sắp xếp nhân sự sẽ đảm bảo tính hợp lý, khoa học, đúng người đúng việc, đo lường được năng lực và kết quả công việc của nhân viên và việc trả lương, thưởng sẽ công bằng và chính xác hơn.



Nhân sự được công nhận chức danh chuyên gia

Chính sách nhân viên

Từ năm 2008, Tổng Công ty đã xây dựng, ban hành và đưa vào áp dụng thang, bảng lương mới phù hợp với mô hình công ty cổ phần, theo quy định của Bộ luật Lao động - Thương binh xã hội, hướng tới việc trả lương theo thị trường nhằm hạn chế hiện tượng chảy máu chất xám và thu hút lao động giỏi. Từ đó đến nay hệ thống thang, bảng lương thường xuyên được nghiên cứu sửa đổi và điều chỉnh cho phù hợp với các quy định của pháp luật cũng như tình hình thực tế SXKD. Năm 2015, Tổng Công ty đã hoàn thành và đưa vào áp dụng hệ thống đánh giá hiệu quả công việc (KPI) và trả lương theo phương pháp 3P dựa trên kết quả đánh giá năng lực, kết quả thực hiện công việc cá nhân. Theo đó, việc tổ chức, quản lý, sắp xếp nhân sự sẽ đảm bảo tính hợp

lý, khoa học, đúng người đúng việc, đo lường được năng lực và kết quả công việc của nhân viên và việc trả lương, thưởng sẽ công bằng và chính xác hơn.

Tổng Công ty đã thực hiện tốt chế độ Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp, Bảo hiểm tai nạn lao động - bệnh nghề nghiệp cho người lao động theo đúng các quy định của Luật bảo hiểm xã hội và các Quy định của Chính phủ.

Bên cạnh đó, Tổng Công ty cũng đã ban hành chính sách nhân viên áp dụng từ 01/01/2009, hàng năm được chỉnh sửa bổ sung phù hợp với tình hình thực tế của Tổng Công ty. Quy định bao gồm các chính sách phúc lợi áp dụng cho toàn thể CBCNV và một

số chính sách có tính đãi ngộ đối với những người lao động giỏi, có trình độ quản lý và chuyên môn cao, bao gồm: Chế độ lương, thưởng, đào tạo, học tập, nghỉ ngơi, lưu trú và các chế độ phúc lợi khác.

Nhằm đảm bảo giữ người lao động đối với các vị trí chuyên môn về công nghệ, kỹ thuật quan trọng, Tổng Công ty xây dựng quy định về việc công nhận và áp dụng các bậc lương chuyên gia với mức lương cao nhằm thu hút, giữ chân nhân tài. Theo đó, có những chuyên gia bậc cao được áp dụng mức lương có thể tương đương với mức lương cán bộ quản lý cấp Ban của Tổng Công ty hoặc Giám đốc các công ty con. Hiện nay, Tổng Công ty đã có 25 nhân sự được công nhận chức danh chuyên gia.

Chính sách đào tạo

- › Công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực luôn đóng vai trò rất quan trọng trong hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển bền vững, Tổng Công ty đã rất quan tâm và xây dựng các cơ chế chính sách, hệ thống các quy chế, quy định đào tạo khoa học và mang tính khuyến khích CBCNV nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ.
- › Năm 2019, Tổng Công ty tiếp tục vận dụng Từ điển năng lực, khung năng lực và kết quả đánh giá năng lực để xây dựng kế hoạch, chương trình đào tạo. Vì vậy, chất lượng đào tạo từng bước được nâng cao, đào tạo có trọng tâm và sát với nhu cầu, năng lực cần thiết đáp ứng cho công việc. Kết hợp

tốt giữa các hình thức đào tạo nội bộ, đào tạo trong nước và đào tạo ở nước ngoài.

- › Công tác đào tạo nội bộ luôn được đánh giá là phương thức thực hiện đào tạo hiệu quả nhất, Tổng Công ty đã rất quan tâm và đầu tư đúng mức. Nhờ vậy, đội ngũ CBCNV đã trưởng thành vượt bậc, vận hành Nhà máy đạm Phú Mỹ an toàn, hiệu quả, làm chủ hệ thống kinh doanh, phân phối.
- › Các khóa đào tạo nước ngoài được tổ chức một cách có chọn lọc nhằm tiết kiệm chi phí nhưng vẫn đảm bảo mang lại hiệu quả, tập trung vào các nhóm đối tượng là chuyên gia, cán bộ kỹ thuật, công nghệ.

- › Thường xuyên linh động trong công tác triển khai kế hoạch đào tạo, đáp ứng kịp thời nhu cầu cập nhật, bổ sung và nâng cao kiến thức CBCNV phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.
- › Nguồn nhân lực sau đào tạo ở tất cả các lĩnh vực sản xuất, kinh doanh đều đã đáp ứng tốt yêu cầu công việc. Đội ngũ cán bộ vận hành, kỹ thuật của Tổng Công ty tiếp tục phát huy tốt trình độ để vận hành, bảo dưỡng Nhà máy đạm Phú Mỹ an toàn, hiệu quả; đưa các dự án NH₃, NPK đi vào hoạt động sản xuất, cung cấp thêm sản phẩm mới ra thị trường.



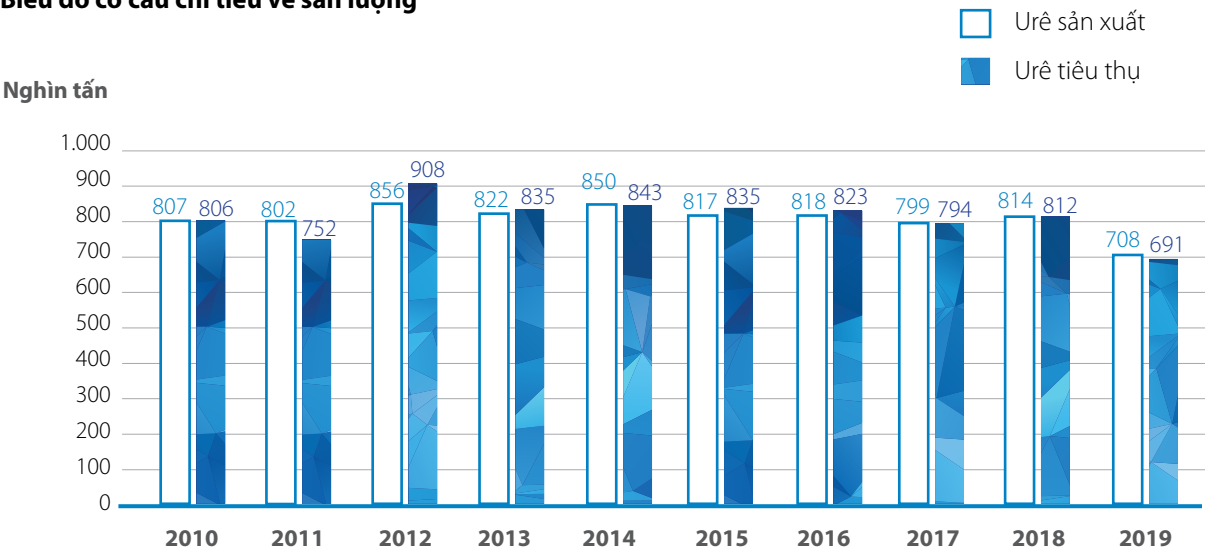
THỐNG KÊ SỐ LIỆU VỀ SẢN XUẤT KINH DOANH ĐẠM PHÚ MỸ CỦA TỔNG CÔNG TY

CHỈ TIÊU VỀ SẢN LƯỢNG

Đơn vị tính: Nghìn tấn

SẢN PHẨM	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Urê sản xuất	807	802	856	822	850	817	818	799	814	708
Urê tiêu thụ	806	752	908	835	843	835	823	794	812	691

Biểu đồ cơ cấu chỉ tiêu về sản lượng



TỔNG SẢN LƯỢNG SẢN XUẤT URÊ 2019

708 NGHÌN TẤN

TỔNG DOANH THU 2019

7.831 TỶ ĐỒNG

CHỈ TIÊU VỀ TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

Đơn vị tính: Tỷ đồng

CHỈ TIÊU	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Doanh thu	6.999	9.763	13.906	10.807	9.972	10.047	8.170	8.178	9.439	7.831
Nộp NS	405	537	694	602	308	420	474	515	297	170
Lợi nhuận trước thuế	1.922	3.510	3.542	2.468	1.285	1.880	1.393	853	871	467
Lợi nhuận sau thuế	1.706	3.140	3.016	2.142	1.096	1.488	1.165	708	712	389

Biểu đồ cơ cấu chỉ tiêu về tài chính hợp nhất

