

Bứt Phá Ngọn Mực



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Ông Văn Tiến Thanh (Tổng Giám đốc PVCFC) phát biểu trong Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2020

ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Năm 2020, kinh tế toàn cầu liên tục suy giảm nghiêm trọng trước tình hình bất định của đại dịch Covid-19. Bên cạnh đó, Việt Nam còn phải đối mặt với thách thức về biến đổi khí hậu, những tác động của hạn hán và xâm nhập mặn ở Tây Nam Bộ, mưa bão lũ lụt ở miền Trung và Tây Nguyên khiến cho nhu cầu sử dụng phân bón của nông dân suy giảm mạnh. Trong nửa đầu năm, giá nông sản giảm mạnh và giá dầu giảm kéo theo giá bán urê giảm. Trước tình hình đó, Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành PVCFC

với tâm thế chủ động, nỗ lực và quyết tâm cao đã đề ra các giải pháp kịp thời, đúng đắn, đặc biệt nỗ lực trong công tác sản xuất, bán hàng, thực hiện nhiều giải pháp tiết kiệm tiết giảm chi phí: Đẩy mạnh triển khai chương trình cải tiến, tối ưu hóa, tiết kiệm năng lượng để giảm tiêu hao nguyên liệu... giúp Công ty hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu kế hoạch chính, đạt được những con số ấn tượng và đảm bảo an toàn cho công tác sản xuất, kinh doanh trước đại dịch.



Lần đầu tiên trên hành trình 9 năm, Nhà máy đã đạt được mức sản lượng sản xuất 934,77 nghìn tấn urê quy đổi, đạt 104% kế hoạch, đạt 107% so với cùng kỳ năm 2019

VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2020

Lần đầu tiên trên hành trình 9 năm, Nhà máy đã đạt được mức sản lượng sản xuất 934,77 nghìn tấn urê quy đổi, đạt 104% kế hoạch, đạt 107% so với cùng kỳ năm 2019.

Sản lượng tiêu thụ urê quy đổi đạt 1.008,44 nghìn tấn, đạt 112% so với kế hoạch, đạt 119% so với cùng kỳ năm 2019. PVCFC đã nỗ lực tìm kiếm thị trường và đẩy mạnh xuất khẩu đi các nước như Myanmar, Thái Lan, Campuchia, Ấn Độ, Brazil. Tổng sản lượng xuất khẩu năm 2020 đạt gần 300 nghìn tấn.

Tổng doanh thu đạt 7.700 tỷ đồng, đạt 111% so với kế hoạch, đạt 107% so với cùng kỳ năm 2019.

Lợi nhuận trước thuế ước đạt 716,53 tỷ đồng, đạt 140% so với kế hoạch, đạt 155% so với cùng kỳ năm 2019.



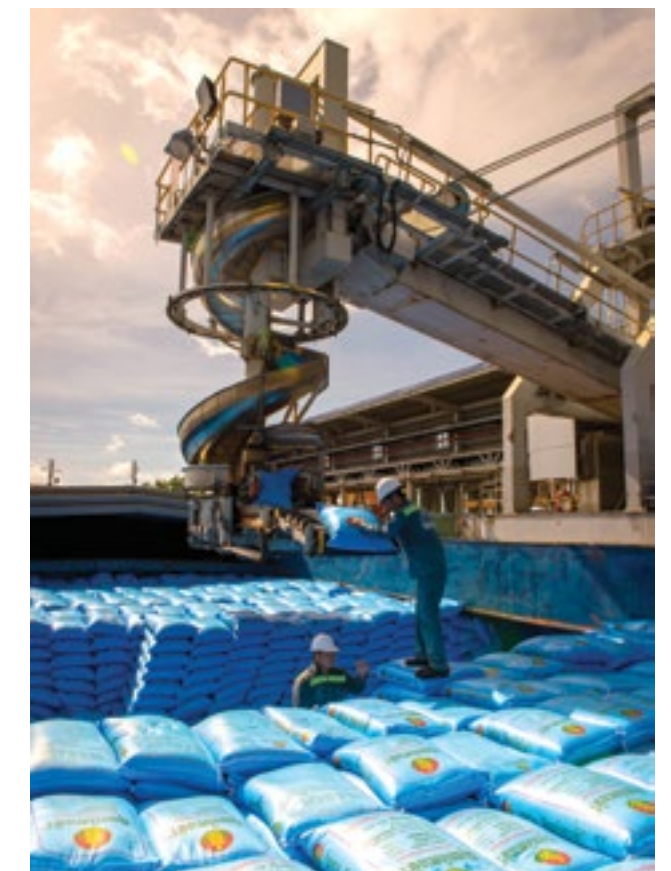
VỀ SẢN XUẤT, TIÊU THỤ

Công suất trung bình là 109,91% (tính theo công suất xưởng urê). Sản lượng urê quy đổi năm 2020 là 934,77 nghìn tấn, cao kỷ lục kể từ khi Nhà máy đưa vào vận hành, đạt 104% so với kế hoạch. Ngày 13/09/2020, Công ty ghi nhận dấu mốc đạt sản lượng sản xuất 7 triệu tấn sản phẩm urê. Nhà máy được nhà bán quyền Haldor Topsoe đánh giá xếp hạng trong Top 10 nhà máy có hiệu quả hoạt động tốt nhất thế giới.

Mặc dù nhu cầu tiêu thụ trong nước sụt giảm tại hầu hết các khu vực do hạn mặn, thiếu nước... nhưng PVCFC vẫn giữ vững được thị phần tiêu thụ tại các thị trường mục tiêu. Đẩy mạnh xuất khẩu để xâm nhập và từng bước chiếm lĩnh thị phần tại các khu vực Châu Á khác như Thái Lan, Myanmar, Ấn Độ và Brazil...

Không ngừng đầu tư, hoàn thiện tổ chức mạng lưới tiêu thụ và kênh phân phối thông qua việc rà soát, bổ sung thêm khách hàng tại các khu vực. Từng bước áp dụng hình thức đại lý thương mại hưởng hoa hồng vào công tác kinh doanh sản phẩm mới, NPK.

Công tác chuẩn bị thị trường cho sản phẩm NPK Cà Mau tiếp tục được thực hiện. PVCFC đã chuẩn bị sẵn sàng các phương án để ra mắt ngay khi có sản phẩm NPK Cà Mau thương mại.



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (TIẾP THEO)

ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY (TIẾP THEO)

CÔNG TÁC ĐẦU TƯ

Đối với công tác đầu tư xây dựng, PVCFC luôn chủ động rà soát đánh giá kỹ tất cả dự án đầu tư, hạng mục mua sắm trước khi thực hiện đảm bảo thực sự cần thiết, tính hợp lý và theo thứ tự ưu tiên, tối ưu trong việc sử dụng nguồn vốn. Đối với các dự án đầu tư đang ghi đầu mục PVCFC vẫn tiếp tục nghiên cứu và lựa chọn thời điểm đầu tư phù hợp đem lại hiệu quả.

Dự án đầu tư sản xuất phân bón phức hợp từ urê nóng chảy công suất 300.000 tấn/năm: Tổng tiến độ dự án chậm 1,11% so với kế hoạch do ảnh hưởng bởi dịch

bệnh nên nhà bản quyền không thể trực tiếp tham gia tại dự án mà chỉ phối hợp hướng dẫn từ xa. Hiện tại dự án đã tiến hành chạy thử tạo hạt ở chế độ tải thấp 50% và tiếp tục rà soát theo ý kiến của Nhà bản quyền, đánh giá các điểm sửa đổi sau quá trình chạy thử để điều chỉnh trước khi chạy lại. Tiếp đó cùng với Liên danh nhà thầu tạm nghiệm thu có điều kiện nếu như kết quả kiểm thử (performantest) đạt yêu cầu, chờ khi dịch Covid-19 đi qua Nhà thầu và Nhà cung cấp được phép qua Việt Nam sẽ tiến hành nghiệm thu chính thức để đưa vào sử dụng.



CÔNG TÁC QUẢN TRỊ CÔNG TY

Tại phiên họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2020, TVHĐQT Trần Mỹ, KSV Phan Thị Cẩm Hương tiếp tục được cổ đông tín nhiệm bầu tham gia nhiệm kỳ tiếp theo. Các cổ đông cũng đã bầu TVHĐQT Nguyễn Đức Hạnh thay thế ông Trần Chí Nguyễn hết nhiệm kỳ, bầu bổ sung ông Lê Đức Quang tham gia thành viên độc lập HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025.

Năm 2020, PVCFC đã đặt trọng tâm về công tác quản trị doanh nghiệp để đủ sức cạnh tranh và phát triển bền vững ổn định, trong đó tập trung:

- Công tác sắp xếp, tổ chức bộ máy của Công ty tinh gọn, giảm đầu mối, tăng hiệu quả hoạt động, phù hợp với thực hiện mục tiêu chiến lược Công ty. Thành lập mới Ban Kiểm toán nội bộ theo yêu cầu của Nghị định số 05/2019/NĐ-CP ngày 22/01/2019 của Chính phủ về kiểm toán nội bộ và Luật Doanh nghiệp mới.
- Tập trung thực hiện các giải pháp để tiết giảm, tiết kiệm, triển khai các hoạt động thực sự cần thiết nhằm tiết giảm chi phí.

- Tăng cường ứng dụng mạnh mẽ hệ thống công nghệ thông tin phục vụ cho công tác quản trị, bán hàng, các hoạt động tiếp thị truyền thông như ERP, BI, SAP, phần mềm QTRR, E-Office, ký điện tử, app 2Nông, DMS, nâng cao công tác báo cáo quản trị bằng việc bổ sung phân hệ Báo cáo quản trị và dòng tiền trên hệ thống ERP...
- Chủ động chuẩn bị các công việc cần thiết nâng cao giá trị sử dụng vốn, tài sản như xây dựng

cơ sở dữ liệu Data Room; thông qua các nhà tư vấn nước ngoài để tìm kiếm các nhà đầu tư tiềm năng; đánh giá hệ thống quản trị; đánh giá về độ tin cậy và an toàn hệ thống công nghệ; đóng gói tài sản vô hình, sở hữu trí tuệ theo các chuẩn mực quốc tế.

- Tiếp cận và định hướng chuyển đổi báo cáo tài chính hiện tại sang chuẩn mực Báo cáo Tài chính Quốc tế (IFRS).

CÔNG TÁC NGHIÊN CỨU PHÁT TRIỂN (R&D)

Trong năm 2020, HĐQT đã tiếp tục chỉ đạo về định hướng hoạt động nghiên cứu tập trung 3 mảng chính là: Nghiên cứu các sản phẩm mới phù hợp với chiến lược trong đó có các sản phẩm phân bón hữu cơ, vi sinh; hoạt động thí nghiệm, khảo nghiệm các dòng phân bón và tiến tới phát triển mảng dịch vụ khảo nghiệm, thí nghiệm; đẩy mạnh hợp tác nghiên cứu với các trường Đại học, Viện nghiên cứu để phát triển chuỗi giải pháp về dinh dưỡng cũng như giải pháp phòng trị bệnh cho cây trồng.



CÔNG TÁC QUẢN LÝ CHI PHÍ, TIẾT KIỆM/TIẾT GIẢM

PVCFC thực hiện tốt công tác quản lý chi phí và giá thành sản phẩm thông qua việc giao kế hoạch chi phí chi tiết đến từng bộ phận để làm cơ sở kiểm soát, đánh giá việc thực hiện, sử dụng chi phí hợp lý, qua đó giúp Công ty tiết kiệm/tiết giảm được 243,95 tỷ đồng đạt 200,47% so với kế hoạch. Trong đó: từ tiết kiệm nguyên nhiên vật liệu, năng lượng là 152,92 tỷ đồng, tiết giảm trong công tác đầu tư, mua sắm TTB là 0,22 tỷ đồng, từ tiết giảm chi phí quản lý là 90,81 tỷ đồng.

CÔNG TÁC ĐÀO TẠO, PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC

Trong năm 2020 đã thực hiện 4.542 lượt đào tạo, tập trung vào đào tạo nội bộ; Đào tạo nâng cao năng lực cho quản lý cấp cao, quản lý cấp trung trong công tác quản trị rủi ro, kiểm soát điều hành và tài chính; Đào tạo trực tuyến về các giải pháp công nghệ thông tin; Đào tạo thường xuyên cập nhật kiến thức chuyên môn/ngành vụ; Đào tạo kỹ năng công tác và một số khóa đào tạo chuyên sâu.

Tồn tại, hạn chế cần khắc phục

- Dự án sản xuất phân bón phức hợp công suất 300.000 tấn/năm vẫn tiếp tục bị chậm so với kế hoạch đề ra.
- Nguyên nhân chính của việc dự án bị kéo dài trong năm 2020 do đại dịch covid-19 toàn cầu đã làm gián đoạn công tác huy động chuyên gia của nhà bản quyền Espindesa, các nhà cung cấp thiết bị tham gia chạy thử dự án NPK dẫn đến quá trình chạy thử tốn rất nhiều thời gian và kéo dài.
- HĐQT cùng với Ban Điều hành liên tục chỉ đạo tìm các giải pháp khắc phục, tổ chức triển khai chạy thử với sự hỗ trợ từ xa của nhà bản quyền, quyết liệt đốc thúc nhà thầu khắc phục các điểm nghẽn kỹ thuật để có thể sớm đưa dự án vào hoạt động.

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (TIẾP THEO)

HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2020

Thành viên HĐQT độc lập của PVCFC đã tham gia đầy đủ các cuộc họp và tham gia cho ý kiến, biểu quyết các vấn đề quyết định của HĐQT. Các ý kiến đóng góp của thành viên HĐQT độc lập trong lĩnh vực được phân công trong năm 2020 đã thể hiện được vai trò, trách nhiệm cao, đảm bảo sự khách quan và độc lập.

Thành viên HĐQT độc lập đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm 2020 tuân thủ các nguyên tắc về quản trị công ty được quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Quy chế quản trị nội bộ, quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị và các quy định khác của Pháp luật.

HĐQT đã hoạt động tuân thủ các quy định về quản trị công ty nghiêm ngặt, đảm bảo các điều kiện thuận lợi để thành viên độc lập HĐQT thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ của mình.

Theo đánh giá của thành viên HĐQT độc lập, HĐQT đã liên tục cập nhật, đánh giá tình hình quản trị của Công ty, qua đó ngày càng hoàn thiện hệ thống quản trị, xây dựng kế hoạch triển khai thực hiện bài bản theo những thông lệ quản trị tốt trên thế giới và trong khu vực.



HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM TOÁN NỘI BỘ CÁC TIỂU BAN THUỘC HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Tháng 12/2020, HĐQT đã thành lập Ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT và giao thành viên độc lập HĐQT phụ trách để thực hiện việc kiểm toán các hoạt động của công ty. HĐQT đã phê duyệt kế hoạch hoạt động năm 2021 của Ban KTNB để triển khai thực hiện.

Hiện tại căn cứ nhu cầu hoạt động thực tế, HĐQT chưa thành lập các tiểu ban. Hoạt động của HĐQT được thực hiện theo nguyên tắc tập thể và có phân công cụ thể cho các thành viên chuyên trách theo từng lĩnh vực để thẩm tra các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT, đồng thời giám sát, chỉ đạo, đôn đốc Công ty triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT theo lĩnh vực được phân công.

ĐÀO TẠO VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Tất cả các thành viên HĐQT đều đã được đào tạo về quản trị công ty. Bên cạnh đó, các thành viên HĐQT đã chủ động tham gia các lớp tập huấn, hội thảo... về công tác quản trị công ty, các thông lệ tốt về quản trị công ty trong khu vực và thế giới do Sở giao dịch chứng khoán TP. HCM (HOSE), viện thành viên HĐQT (VIOD)... tổ chức để kịp thời nắm bắt và cập nhật các quy định, chính sách mới, đáp ứng nhu cầu công việc.

THÙ LAO, CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG VÀ CÁC LỢI ÍCH KHÁC CỦA HĐQT VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT

Chi tiết thù lao HĐQT được tổng hợp và thể hiện tại Báo cáo tiền lương, tiền thưởng, thù lao, lợi ích khác của Ban Quản lý Điều hành.

Các chi phí hành chính và chi phí liên quan phục vụ hoạt động HĐQT tuân thủ theo các Quy chế, quy định liên quan của Công ty và được hạch toán theo quy định vào chi phí quản lý chung của Công ty.

VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Công ty tuân thủ đầy đủ các quy tắc quản trị theo quy chế và các quy định của pháp luật về quản trị công ty nghiêm ngặt.

GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI CÔNG TY CON

Tháng 06/2020, Công ty đã ký hợp đồng mua bao bì của công ty con - Công ty Cổ phần Bao bì Dầu khí Việt Nam với tổng giá trị tạm tính là: 177 tỷ (hiệu lực hợp đồng từ ngày 17/06/2020 đến ngày 16/06/2021).



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (TIẾP THEO)

HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban TGD thực hiện chức năng trực tiếp điều hành hoạt động SXKD trên cơ sở các Nghị quyết, quyết định của HĐQT và ĐHĐCĐ. Theo đó, HĐQT đã thực hiện việc kiểm tra, giám sát hoạt động điều hành của Ban TGD như sau:

Phương thức giám sát

Giám sát quá trình lập kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 và việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua.

Tham dự các cuộc họp thường kỳ của BĐH về hoạt động SXKD và giao ban định kỳ hàng tháng/quý nhằm kịp thời hỗ trợ và đảm bảo hiệu quả hoạt động điều hành của Ban TGD, bộ máy giúp việc cho Ban TGD và Người đại diện phần vốn tại doanh nghiệp có vốn góp của Công ty.

Kết quả giám sát

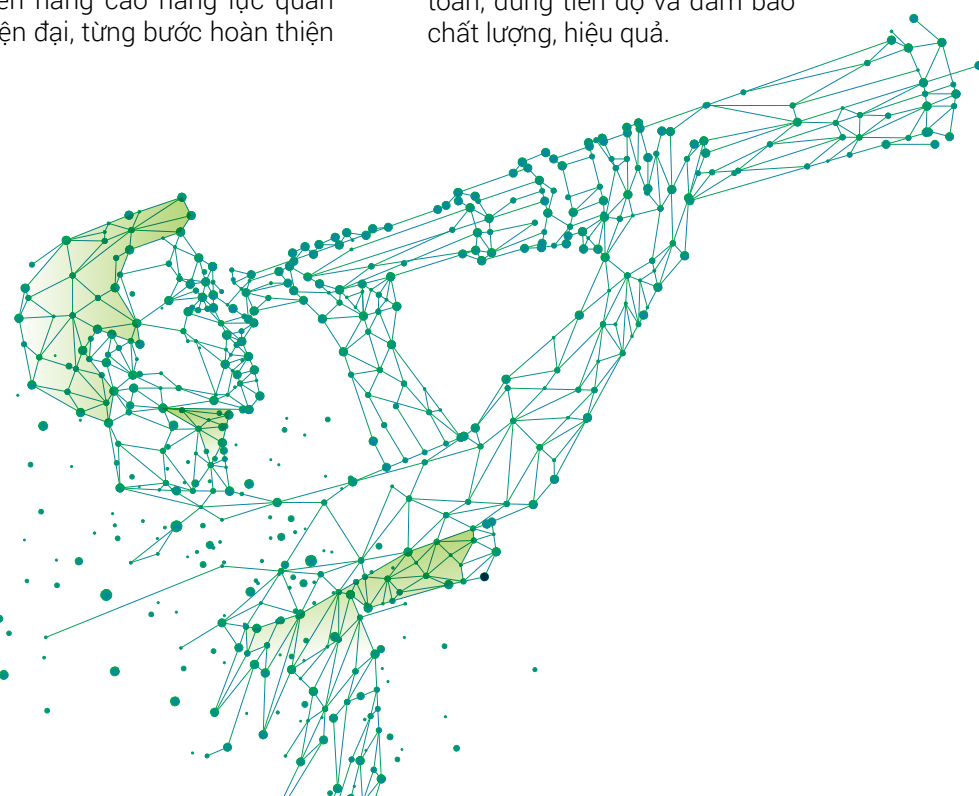
HĐQT đánh giá Ban Tổng Giám đốc (TGD) đã hoàn thành tốt vai trò điều hành SXKD, hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu kế hoạch được giao, cụ thể như sau:

- Đã quản lý, điều hành hoạt động SXKD với tinh thần trách nhiệm cao, đảm bảo phù hợp với Nghị quyết của ĐHĐCĐ, chỉ đạo của HĐQT và tuân thủ các quy trình, quy định trong hoạt động điều hành Công ty theo đúng Điều lệ, Quy chế quản trị doanh nghiệp cũng như các quy định của Pháp luật có liên quan.
- Không ngừng cải tiến nâng cao năng lực quản trị chuyên nghiệp, hiện đại, từng bước hoàn thiện

Ngoài các cuộc họp chuyên đề riêng với Ban Điều hành, giám sát một số đơn vị, HĐQT kết hợp với Ban Kiểm soát trong việc kiểm tra, giám sát thực tế nhằm nắm bắt tình hình hoạt động SXKD thực tế của Công ty. Giám sát, trao đổi với các đơn vị kiểm toán độc lập trong quá trình kiểm toán và thực hiện thẩm định các báo cáo tài chính theo đúng quy định hiện hành.

các công cụ quản trị từ sản xuất, quản trị tài chính cho đến quản trị rủi ro, quản trị chiến lược.

- Việc triển khai thực hiện các mục tiêu chiến lược tiếp tục được thực hiện bài bản theo lộ trình với các giải pháp cụ thể, sẵn sàng chuẩn bị cho những tình huống bất lợi hay các rủi ro có thể xảy ra trong tương lai.
- Thường xuyên rà soát, đánh giá chi tiết các dự án đầu tư, kịp thời đưa ra giải pháp nhằm đảm bảo các dự án được triển khai an toàn, đúng tiến độ và đảm bảo chất lượng, hiệu quả.



ĐỊNH HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA PVCFC NĂM 2021

Năm 2021, PVCFC đối diện với hàng loạt những khó khăn thách thức như: Đại dịch Covid-19 vẫn còn đang diễn biến phức tạp, biến chủng mới đang lây lan rộng ra nhiều nước dẫn đến các ngành kinh tế chưa thể hồi phục, giá khí có xu hướng tăng trở lại; tình hình hạn hán, xâm nhập mặn vào mùa khô ở Tây Nam Bộ vẫn tiếp tục diễn biến khó lường; cạnh tranh khốc liệt giữa các nhà sản xuất phân bón trong nước và các nhà nhập khẩu,... Năm 2021 cũng là cột mốc quan trọng đánh dấu sự kiện 10 năm hình thành và phát triển của Công ty, chính vì vậy, HĐQT PVCFC đã xác định những nhiệm vụ trọng tâm cần thực hiện trong năm như sau:



Vận hành Nhà máy Đạm Cà Mau hiệu quả, an toàn, ổn định tối ưu công suất. Triển khai nhanh đưa vào sử dụng các chương trình/đề án tối ưu hóa và tiết kiệm năng lượng nâng cao hiệu quả sản xuất.



Nghiên cứu đa dạng hóa nguồn nguyên, nhiên liệu cho sản xuất ure tăng tính linh hoạt, chủ động và bền vững trong hoạt động sản xuất kinh doanh.



Vận hành và khai thác hiệu quả phân xưởng NPK, đáp ứng tối đa nhu cầu thị trường. Tập trung công tác phát triển thị trường, hệ thống phân phối và tăng độ nhận biết về NPK Cà Mau tại các thị trường mục tiêu, đặc biệt phát triển hiệu quả ở thị trường Tây Nam Bộ.



Xây dựng mô hình kinh doanh mới để gia tăng giá trị, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.



Đẩy mạnh nghiên cứu và sớm đưa ra thị trường các sản phẩm mới có giá trị gia tăng cao, phù hợp với định hướng chiến lược và lợi thế cạnh tranh của Công ty.



Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị Công ty trên cơ sở vận dụng các thông lệ tốt nhất để đảm bảo khai thác các nguồn lực hiệu quả, tạo ra các giá trị bền vững cho Công ty.

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

Khép lại năm 2020 đầy khó khăn thách thức khi kinh tế toàn cầu liên tục bị suy giảm nghiêm trọng do chịu tác động bởi đại dịch Covid-19, còn tại Việt Nam phải đối mặt với thách thức về biến đổi khí hậu, những tác động của hạn hán và xâm nhập mặn ở Tây Nam Bộ, mưa bão lũ lụt ở Miền Trung và Tây Nguyên khiến cho nhu cầu sử dụng phân bón của nông dân suy giảm mạnh, tồn kho hệ thống cao, giá nông sản giảm mạnh và giá dầu giảm kéo theo giá bán urê giảm trong nửa đầu năm 2020. Tuy nhiên, nhờ việc sắp xếp bộ máy khoa học và tinh gọn, khả năng

ứng biến nhanh, điều hành linh hoạt của đội ngũ Lãnh đạo và đặc biệt nỗ lực trong công tác sản xuất, bán hàng, thực hiện nhiều giải pháp tiết kiệm tiết giảm chi phí: Nỗ lực trong công tác duy trì vận hành nhà máy ổn định ở công suất cao, đẩy mạnh triển khai chương trình tối ưu hóa, tiết kiệm năng lượng để giảm tiêu hao nguyên liệu cũng như đẩy mạnh hoạt động xuất khẩu urê, cải tiến trong hoạt động... qua đó giúp công ty hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu tài chính, đạt được những con số ấn tượng, cụ thể:



Ông Trần Ngọc Nguyên (Chủ tịch HĐQT của PVCFC) trong chuyến tham quan nhà máy Đạm Cà Mau

KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2019	Năm 2020		Tỷ lệ so sánh (%)	
				Kế hoạch	Thực hiện	4=3/2	5=3/1
A	B	C	1	2	3	4=3/2	5=3/1
I CHỈ TIÊU SẢN LƯỢNG							
1 Sản lượng sản xuất							
-	Đạm Cà Mau (Urê quy đổi)	Nghìn Tấn	870,29	895,15	934,77	104%	107%
	Trong đó: Các sản phẩm phân bón từ gốc Urê	Nghìn tấn	29,48	35,00	35,51	101%	120%
-	NPK	Nghìn Tấn	-	15,00	-	-	-
2 Sản lượng tiêu thụ							
-	Urê quy đổi	Nghìn Tấn	844,43	902,57	1.008,44	112%	119%
-	NPK	Nghìn Tấn	-	15,00	-	-	-
-	Phân bón tự doanh	Nghìn Tấn	167,07	140,00	171,48	122%	103%
II CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH HỢP NHẤT							
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	7.218	6.953	7.700	111%	107%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	463,09	510,95	716,53	140%	155%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	427,72	479,25	662,45	138%	155%
4	Các khoản nộp NSNN	Tỷ đồng	93,30	53,91	87,09	162%	93%
III CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CÔNG TY MẸ							
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	7.209	6.820	7.664	112%	106%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	460,37	508,73	714,83	141%	155%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	425,83	477,76	661,56	138%	155%
4	Nộp NSNN	Tỷ đồng	87,15	47,70	80,24	168%	92%
5	Tỷ suất LNTT/VĐL	Tỷ đồng	8,7%	9,6%	12,4%	130%	143%
6	Giá trị thực hiện đầu tư XD và MSTs TTb	Tỷ đồng	334,78	153,30	122,89	74%	34%

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 (TIẾP THEO)

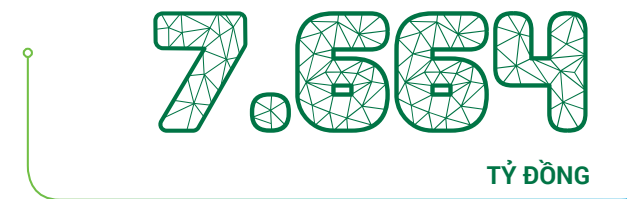
SẢN LƯỢNG SẢN XUẤT URÊ QUY ĐỔI CÔNG TY MẸ



SẢN LƯỢNG TIÊU THỤ URÊ QUY ĐỔI CÔNG TY MẸ



TỔNG DOANH THU CÔNG TY MẸ



LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ CÔNG TY MẸ



Về kết quả hoạt động của công ty Mẹ

- Lần đầu tiên trên hành trình 9 năm, Nhà máy cán mốc 934,77 nghìn tấn sản lượng urê quy đổi, đạt 104% kế hoạch, đạt 107% so với cùng kỳ năm 2019. Nhà máy vận hành liên tục an toàn, ổn định và hiệu quả ở 110% công suất thiết kế.
- Sản lượng tiêu thụ urê quy đổi đạt 1.008,44 nghìn tấn, đạt 112% so với kế hoạch, đạt 119% so cùng kỳ năm 2019. PVCFC đã nỗ lực tìm kiếm thị trường và đẩy mạnh xuất khẩu đi các nước như Myanmar, Thái Lan, Campuchia, Ấn Độ, Brazil. Tổng sản lượng xuất khẩu năm 2020 đạt hơn 300 nghìn tấn bằng 165% so với sản lượng xuất khẩu năm 2019, cao nhất các năm qua.
- Tổng doanh thu đạt 7.664 tỷ đồng, đạt 112% so với kế hoạch, đạt 106% so cùng kỳ năm 2019.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 714,83 tỷ đồng, đạt 141% so với kế hoạch, đạt 155% so cùng kỳ năm 2019.

Về kết quả hoạt động của Công ty con - Công ty Cổ phần Bao bì Dầu khí Việt Nam (PPC)

PPC đã nỗ lực hoàn thành các chỉ tiêu được Công ty mẹ giao: Vượt kế hoạch chỉ tiêu sản lượng sản xuất bao bì, tăng 8% so với kế hoạch, tăng 10% so với năm 2019, cung cấp kịp thời bao bì cho PVCFC; doanh thu tăng 5% so với kế hoạch; lợi nhuận trước thuế tăng 3% so với kế hoạch. Bên cạnh đó PPC luôn đảm bảo cung cấp kịp thời bao bì cho PVCFC đồng thời chủ động tìm kiếm thị trường bên ngoài cho hai dòng sản phẩm bao bì & phân bón. Riêng sản phẩm phân bón PPC chủ động giảm sản xuất để tiêu thụ hết sản lượng tồn kho, giảm chi phí lưu kho và đảm bảo duy trì được chất lượng sản phẩm.



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 (TIẾP THEO)

CÔNG TÁC QUẢN LÝ VẬN HÀNH SẢN XUẤT

Sản lượng urê quy đổi năm 2020 là 934,77 nghìn tấn, cao kỷ lục kể từ khi nhà máy đưa vào vận hành. Ngày 13/09/2020, Công ty ghi nhận dấu mốc đạt sản lượng 7 triệu tấn sản phẩm urê có mặt trên thị trường. Nhà máy được nhà bản quyền Haldor Topsoe đánh giá xếp hạng trong Top 10 nhà máy có hiệu quả hoạt động tốt nhất thế giới.

Sau bảo dưỡng tổng thể (BDTT), Nhà máy đã đưa vào hoạt động một số chương trình tối ưu hóa và tiết kiệm năng lượng như: Hạng mục “Cải hoán trao đổi nhiệt” đã hoàn thành lắp đặt thiết bị, chạy thử và bàn giao đưa vào áp dụng đang thu thập số liệu đánh giá hiệu quả thực tế mang lại; hạng mục “Gia nhiệt Metan hóa” đã hoàn thành lắp đặt thiết bị, chạy thử và bàn giao đưa vào hoạt động giúp rút ngắn 5 giờ thời gian khởi

động xưởng NH₃. Ngoài ra, các hạng mục “thu hồi hơi trung áp xưởng urê”, “thu hồi khí H₂ trong dòng offgas”, “cải hoán cung cấp CO₂ thô” vẫn đang tiến hành mua sắm, lắp đặt tie-in point và sẽ đưa vào áp dụng trong giai đoạn tới.

Công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19: Luôn được PVCFC quan tâm và ưu tiên hàng đầu, đặc biệt trong đợt BDTT, Công ty tăng cường hơn nữa công tác kiểm soát dịch như: Tổ chức khai báo trước nhân sự nhà thầu được huy động, kiểm tra khai báo y tế, kiểm soát thân nhiệt bằng camera tầm nhiệt, sắp xếp căn tin và giờ ăn hợp lý, cử đầu mối giám sát và họp ngay tại công trường tránh vào phòng máy lạnh. Trang bị đầy đủ vật tư y tế như: Nước sát khuẩn, khẩu trang và tăng cường công tác tuyên truyền phòng chống Covid-19.



Sản lượng urê quy đổi năm 2020 là 934,77 nghìn tấn, cao kỷ lục kể từ khi nhà máy đưa vào vận hành. Ngày 13/09/2020, Công ty ghi nhận dấu mốc đạt sản lượng 7 triệu tấn sản phẩm urê có mặt trên thị trường.



Lãnh đạo Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN) tham quan nhà máy Đạm Cà Mau

CÔNG TÁC QUẢN LÝ KINH DOANH - TIẾP THỊ TRUYỀN THÔNG

Mặc dù nhu cầu tiêu thụ sụt giảm tại hầu hết các khu vực do hạn mặn, thiếu nước... nhưng PVCFC vẫn giữ vững được thị phần tiêu thụ tại các thị trường mục tiêu. Đẩy mạnh xuất khẩu để xâm nhập và từng bước chiếm lĩnh thị phần tại các khu vực Châu Á khác như Thái Lan, Myanmar, Ấn Độ và Brazil...

Không ngừng đầu tư, hoàn thiện tổ chức mạng lưới tiêu thụ và kênh phân phối thông qua việc rà soát, bổ sung thêm khách hàng tại các khu vực. Từng bước áp dụng hình thức đại lý thương mại hưởng hoa hồng vào công tác kinh doanh sản phẩm mới, NPK.

Hoạt động kinh doanh thông suốt, hiệu quả và tránh được chông chéo khi Công ty sử dụng DMS để kiểm soát hệ thống phân phối (HTPP) cấp 1, tăng cường tương tác với HTPP cấp 2, ghi nhận và nắm bắt kịp thời tình hình tiêu thụ, tồn kho thực tế. Đến nay trên hệ thống DMS công ty thu thập được khoảng 12.300 dữ liệu đại lý cấp 2 giúp thuận tiện trong việc triển khai các chính sách bán hàng; tư vấn, thông tin về thời tiết, giá cả, dịch bệnh... trong hoạt động nông nghiệp khách hàng qua hệ thống CRM. Hiện nay, công ty đang triển khai Qrcode để truy xuất nguồn gốc sản phẩm, kết nối với DMS nhằm quản lý tốt hơn nữa hoạt động bán hàng.

Triển khai các chương trình tiếp thị truyền thông lớn để hỗ trợ bà con sau khó khăn của hạn mặn, dịch bệnh và gia tăng lượng bán hàng trong mùa cao điểm như “Thần tài ra đồng-Nhà nông trúng lớn”, “Mua hàng ngay-thường liền tay”, “Mua càng nhiều-Thưởng càng lớn” & “Cùng Phân bón Cà Mau xây dựng cửa hàng mẫu”. Các hoạt động tiếp thị hỗ trợ thu rải phân cho bà con khu vực ĐNB-TN, Miền Trung; lắp bảng biển hiệu, quảng cáo trên phương tiện vận tải của đại lý, gia tăng nhận diện tại điểm bán thông qua chương trình trưng bày “Tôi chọn Phân bón Cà Mau”, hội thảo nông dân,... tại các khu vực. Hiện nay PVCFC đang thu thập ý tưởng mở rộng cấu trúc thương hiệu khẳng định vai trò cung cấp bộ giải pháp dinh dưỡng cho cây trồng phù hợp với định hướng chiến lược dài hạn.

Công tác chuẩn bị thị trường cho sản phẩm NPK Cà Mau vẫn được thực hiện song song gồm xây dựng và hoàn thiện hệ thống phân phối, chính sách bán hàng; quảng cáo, truyền thông trên tất cả các phương tiện (truyền hình, báo, đài, in trên bao bì urê, hội thảo giới thiệu sản phẩm...), hoàn thiện chiến lược marketing NPK Cà Mau giai đoạn 2020-2021 và tầm nhìn đến 2025. PVCFC đã chuẩn bị sẵn sàng các phương án để ra mắt ngay khi có sản phẩm NPK Cà Mau thương mại.



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 (TIẾP THEO)

HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ XÂY DỰNG

Dự án đầu tư sản xuất phân bón phức hợp từ urê nóng chảy công suất 300.000 tấn/năm: Đến nay tiến độ dự án đạt 99% ảnh hưởng bởi dịch bệnh nên nhà bản quyền không thể trực tiếp tham gia tại dự án mà chỉ phối hợp hướng dẫn từ xa. Hiện tại, dự án đã tiến hành chạy thử tạo hạt ở chế độ tải thấp 50% và tiếp tục rà soát theo ý kiến của Nhà bản quyền, đánh giá các điểm sửa đổi sau quá trình chạy thử để điều chỉnh trước khi chạy lại. Tiếp đó, cùng với Liên danh nhà thầu tạm nghiệm thu có điều kiện nếu như kết quả kiểm thử (performantest) đạt yêu cầu, chờ khi dịch Covid-19 đi qua Nhà thầu và Nhà cung cấp được phép qua Việt Nam sẽ tiến hành nghiệm thu chính thức để đưa vào sử dụng.

Dự án bổ sung nguồn điện từ lưới điện quốc gia cho Nhà máy Đạm Cà Mau: Đã đưa vào sử dụng từ ngày 25/01/2021.

Các dự án nằm trong chiến lược đa dạng hóa nguồn nguyên, nhiên liệu cho sản xuất trong đó: “Hạng mục cải hoán và cung cấp CO₂ thô tại Nhà máy Đạm

Cà Mau” đã ký hợp đồng EPC và đang thực hiện hợp đồng; “Dự án đầu tư nhà máy khí hóa than” đã hoàn thành Báo cáo cơ hội đầu tư dự án và đang hoàn thiện thủ tục dừng công tác chuẩn bị đầu tư tại bước đánh giá cơ hội đầu tư dự án.

Dự án “Nhà máy sản xuất phân hữu cơ vi sinh”: Tiếp tục nghiên cứu, làm việc với đối tác về phương án hợp tác sản xuất phân bón trên thương hiệu Phân Bón Cà Mau để kinh doanh thử nghiệm và thăm dò thị trường. Khi có kết quả thị trường và sản phẩm tốt sẽ đầu tư dự án bằng nhiều hình thức như góp vốn, hợp tác, đầu tư trực tiếp.

Đối với công tác đầu tư xây dựng, PVCFC luôn chủ động rà soát đánh giá kỹ tất cả dự án đầu tư, hạng mục mua sắm trước khi thực hiện đảm bảo thực sự cần thiết, tính hợp lý và theo thứ tự ưu tiên, tối ưu trong việc sử dụng nguồn vốn. Đối với các dự án đầu tư đang ghi đầu mục PVCFC vẫn tiếp tục nghiên cứu và lựa chọn thời điểm đầu tư phù hợp đem lại hiệu quả.



CÁC HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ KHÁC

Công tác quản trị

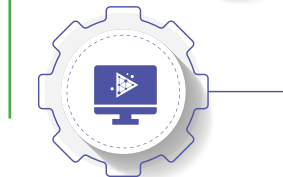
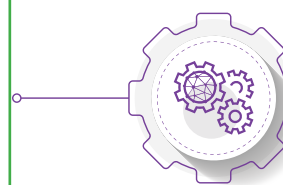
PVCFC đã đặt trọng tâm về công tác quản trị doanh nghiệp để đủ sức cạnh tranh và phát triển bền vững ổn định, trong đó tập trung:

Công tác sắp xếp, đổi mới cơ cấu tổ chức của Công ty theo hướng tinh gọn, giảm số đầu mối xử lý công việc từ 18 còn 13 đầu mối, tăng hiệu quả hoạt động, phù hợp với thực hiện mục tiêu chiến lược Công ty. Thành lập mới Ban Kiểm toán nội bộ để thực hiện chức năng kiểm toán độc lập và tư vấn tối ưu hóa công tác quản trị theo yêu cầu của Nghị định số 05/2019/NĐ-CP ngày 22/01/2019 của Chính phủ về kiểm toán nội bộ và Luật Doanh nghiệp mới.

Tập trung thực hiện các giải pháp để tiết giảm, tiết kiệm, triển khai các hoạt động thực sự cần thiết nhằm tiết giảm chi phí.

PVCFC cũng đã tổ chức Hội thảo chuyên đề “Chuyển đổi số - Từ chiến lược đến thực thi” với sự chia sẻ của Chuyên gia công nghệ cấp cao quốc tế. Hội thảo diễn ra tập trung, chuyên sâu với nhiều trăn trở của các cấp quản lý tại PVCFC với hành trình chuyển đổi số thực tiễn tại doanh nghiệp nhằm nâng cao lợi thế cạnh tranh trong bối cảnh thế giới đầy bất ổn.

Chủ động chuẩn bị các công việc cần thiết nâng cao giá trị sử dụng vốn, tài sản như xây dựng cơ sở dữ liệu Data Room; thông qua các nhà tư vấn nước ngoài để thu hút các nhà đầu tư chiến lược; đánh giá hệ thống quản trị; đánh giá về độ tin cậy và an toàn hệ thống công nghệ; đóng gói tài sản vô hình, sở hữu trí tuệ theo các chuẩn mực quốc tế.



Đẩy mạnh công tác chuyển đổi số và làm việc trực tuyến trong giai đoạn Covid-19 nhằm giữ vững tăng trưởng trong sản xuất kinh doanh.

Tăng cường ứng dụng mạnh mẽ hệ thống công nghệ thông tin phục vụ cho công tác quản trị, bán hàng, các hoạt động tiếp thị truyền thông nhằm tiết giảm chi phí hoạt động như ERP, BI, SAP, phần mềm QTRR, E-Office, ký điện tử, 2Nông, DMS, nâng cao công tác báo cáo quản trị bằng việc bổ sung phân hệ Báo cáo Quản trị và dòng tiền trên ERP...

Tổ chức hội thảo Luật Doanh nghiệp năm 2020, hướng đến Xây dựng và áp dụng mô hình Quản trị doanh nghiệp hiện đại, tiên tiến theo thông lệ quản trị tốt nhất cho PVCFC; Tiếp cận và định hướng chuyển đổi hệ thống báo tài chính hiện tại sang chuẩn mực Báo cáo Tài chính Quốc tế (IFRS).

Cùng với công ty tư vấn tài chính quốc tế (IFC) rà soát và xây dựng hệ thống quản trị của PVCFC vận hành theo mô hình chuẩn quốc tế.

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 (TIẾP THEO)

CÁC HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ KHÁC (TIẾP THEO)

Công tác tổ chức quản lý, văn hóa doanh nghiệp

Tiếp tục thực hiện đề án “Tái tạo văn hóa PVCFC”, trong đó trọng tâm triển khai trong năm 2020 là hoạt động rà soát và tích hợp 4 giá trị cốt lõi vào các chính sách, quy trình như trong tuyển dụng, khen thưởng, đánh giá xếp loại, vinh danh theo tiêu chí các giá trị cốt lõi... Các hoạt động làm mới bản thân cũng được công ty chú trọng triển khai phù hợp với tình hình mới, đặc biệt các hoạt động về thể dục thể thao, rèn luyện sức khỏe, quan tâm đến khía cạnh thể chất và tinh thần cho CBCNV đặc biệt trong tình hình dịch Covid-19 đang diễn ra phức tạp. Văn hóa bản sắc Phân bón Cà Mau đã giúp CBCNV thích ứng tốt với tình hình mới, làm thay đổi nhiều trong cách làm việc, phối hợp, cũng như sinh hoạt hàng ngày. Với tôn chỉ “Luôn làm mới mỗi ngày” CBCNV sẽ thích ứng tốt và xây dựng văn hóa bản sắc Phân bón Cà Mau ngày càng bền vững.

Công tác tái cấu trúc

Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp: Sau khi phê duyệt điều chỉnh cơ cấu tổ chức (tại Nghị quyết số 2072/NQ-PVCFC ngày 29/11/2019), PVCFC đã xây dựng, ban hành quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và sắp xếp, đổi mới cơ cấu tổ chức, bộ máy tổ chức Đảng bộ, các đoàn thể chính trị - xã hội Công ty đồng bộ với cơ cấu tổ chức Công ty theo hướng tinh gọn, hiện đại phù hợp mô hình quản trị tiên tiến..

Ngày 18/05/2020, PVCFC đã thành lập Tổ công tác thoái vốn của PVN tại PVCFC (QĐ số 857/QĐ-PVCFC) để phối hợp với các Ban chuyên môn của PVCFC xây dựng phương án bán tiếp phần vốn của PVN tại PVCFC (phương thức thoái vốn, lộ trình, phạm vi công việc giữa PVN/PVCFC...). Chủ động chuẩn bị các công việc cần thiết nâng cao giá trị sử dụng vốn, tài sản như xây dựng cơ sở dữ liệu Data Room; thông qua các nhà tư vấn nước ngoài để tìm kiếm các nhà đầu tư tiềm năng; đánh giá hệ thống quản trị; đánh giá về độ tin cậy và an toàn hệ thống công nghệ; đóng gói tài sản vô hình, sở hữu trí tuệ theo các chuẩn mực quốc tế...

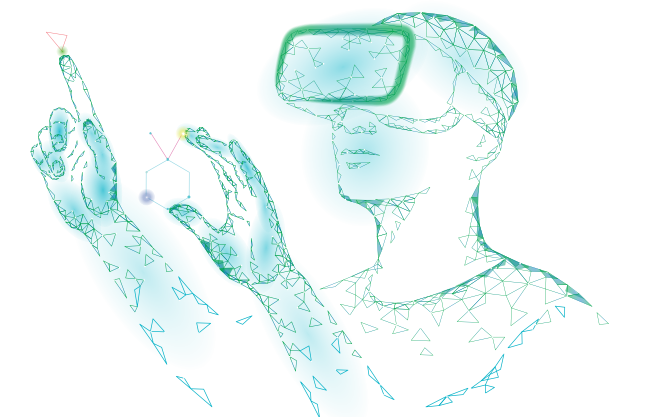


Công tác nghiên cứu và phát triển

Trong năm 2020, hoạt động nghiên cứu tập trung 3 mảng chính là: Nghiên cứu các sản phẩm mới phù hợp với chiến lược; hoạt động thí nghiệm, khảo nghiệm và hợp tác nghiên cứu, phát triển sản phẩm, cụ thể:

- Nghiên cứu phát triển sản phẩm mới: Tiếp tục triển khai nghiên cứu bổ sung thêm các công thức NPK vì sinh chất lượng cao, ure bổ sung vì khuẩn hòa tan lân, vi sinh kháng mặn tích hợp tạo ra phân bón cho vùng đất nhiễm mặn để hoàn thiện đánh giá và lựa chọn 1 sản phẩm mới và ra mắt vào quý I/2021.
- Tiếp tục triển khai các thí nghiệm, khảo nghiệm phân bón tại các Trại, Khu thực nghiệm đánh giá hiệu quả các dòng phân bón trên các cây trồng mục tiêu và bước đầu tiếp nhận khảo nghiệm cho các đơn vị bên ngoài, tiến tới phát triển mảng dịch vụ khảo nghiệm, thí nghiệm.
- Đẩy mạnh hoạt động hợp tác nghiên cứu trong đó ký kết ghi nhớ hợp tác trong việc xây dựng Trung tâm đào tạo, nghiên cứu và ứng dụng công nghệ cao vào sản xuất nông nghiệp với Đại học Cần

Thơ; tổ chức các hội thảo chia sẻ giữa PVCFC, Viện, Trường, tìm kiếm cơ hội hợp tác phát triển chuỗi giải pháp về dinh dưỡng cho cây trồng, cải tạo đất nhiễm mặn, giải pháp phòng trị bệnh cho rau, củ quả...



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 (TIẾP THEO)

CÁC HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ KHÁC (TIẾP THEO)

Công tác quản lý chi phí, tiết kiệm/ tiết giảm

PVCFC thực hiện tốt công tác quản lý chi phí và giá thành sản phẩm thông qua việc giao kế hoạch chi phí chi tiết đến từng bộ phận để làm cơ sở kiểm soát, đánh giá việc thực hiện, sử dụng chi phí hợp lý.

Trong năm 2020, PVCFC triển khai đồng bộ nhiều giải pháp nhằm tiết kiệm tiết giảm chi phí như: Triển khai nhiều dự án tối ưu hóa trong sản xuất, vận hành nhà máy ở công suất tối ưu, tự thực hiện một số việc cơ khí trong BDTT, rà soát kỹ các hạng mục đầu tư, mua sắm, giãn/hoãn các chi phí tiếp khách hội nghị, hội thảo, công tác trong và ngoài nước... qua đó giúp Công ty tiết kiệm/tiết giảm được 243,95 tỷ đồng đạt 200,47% so với kế hoạch. Trong đó: Từ tiết kiệm nguyên nhiên vật liệu, năng lượng là 152,92 tỷ đồng, tiết giảm trong công tác đầu tư, mua sắm TTB là 0,22 tỷ đồng, từ tiết giảm chi phí quản lý là 90,81 tỷ đồng.

Công tác nhân sự, tiền lương và chế độ chính sách

Số lao động thực hiện năm 2020 là 991 người, tăng 4 người so với năm 2019, bằng 93% so với kế hoạch. Một mặt nhân sự tăng chủ yếu tập trung cho khối Kỹ thuật sản xuất, Trung tâm NCPT để chuẩn bị đưa phân xưởng NPK đi vào vận hành, nghiên cứu mở rộng thị trường và phát triển sản phẩm mới theo hướng đa dạng hóa, phát triển dịch vụ tư vấn liên quan đến nông nghiệp cao. Mặt khác, nhân sự có bề dày kinh nghiệm và chuyên môn cao dịch chuyển công việc về những thành phố lớn như TP Hồ Chí Minh, Vũng Tàu,... và dự án lọc dầu Long Sơn.

Công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực

Trong năm 2020 đã thực hiện 4.542 lượt đào tạo đạt 171% so với kế hoạch, tập trung vào đào tạo nội bộ; Đào tạo nâng cao năng lực cho quản lý cấp cao, quản lý cấp trung trong công tác quản trị rủi ro, kiểm soát điều hành và tài chính; Đào tạo trực tuyến về các giải pháp công nghệ thông tin; Đào tạo thường xuyên cập nhật kiến thức chuyên môn/ngành vụ; Đào tạo kỹ năng công tác và một số khóa đào tạo chuyên sâu.

NĂM 2020 ĐÃ THỰC HIỆN

4.542

LƯỢT ĐÀO TẠO ĐẠT 171% SO VỚI KẾ HOẠCH

Công tác tiền lương: PVCFC thực hiện chi trả lương, thưởng, phúc lợi và các chế độ chính sách khác phù hợp quy định của pháp luật, của Tập đoàn và Quy định của Công ty cho Người lao động đảm bảo đời sống cho CBCNV. Công đoàn PVCFC tham gia tập huấn nghiệp vụ công đoàn để cập nhật các điểm sửa đổi, bổ sung trong Điều lệ và Hướng dẫn thi hành Điều lệ Công đoàn Việt Nam (khóa XII) cũng như bảo vệ lợi ích của Người lao động.



BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY



Tất cả các nguồn thải (nước thải, khí thải) đều được xử lý và đáp ứng tiêu chuẩn ISO14001:2015 trước khi xả thải ra môi trường. Chất thải rắn, chất thải nguy hại đều được thu gom và xử lý theo đúng quy định của Thông tư, Nghị định hiện hành.

TRÁCH NHIỆM CỦA PVCFC VỚI XÃ HỘI

Hoàn thành các công trình trường học tại Hà Tĩnh, Nam Định, Sóc Trăng, Cà Mau, Hậu Giang; trang thiết bị y tế và khu điều trị tại Thái Bình; tặng nhà đại đoàn kết tại huyện U Minh, huyện Trần Văn Thời, huyện Năm Căn, tỉnh Cà Mau, hỗ trợ bồn chứa nước cho người dân bị hạn mặn năm 2020 tại các tỉnh ĐBSCL, trao học bổng Đạm Cà Mau năm 2020 cho các em học sinh tiểu học và sinh viên các trường Đại học Cần Thơ, Đại học Dầu khí, Đại học Nông lâm Tp. HCM, hỗ trợ đồng bào các tỉnh Miền Trung bị ảnh hưởng bão lũ gồm: Quảng Trị, Hà Tĩnh, Quảng Bình, Thừa Thiên-Huế, Quảng Nam, Quảng Ngãi.

Trước tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn ra và kéo dài, công tác đoàn thể cũng điều chỉnh thay đổi với tình hình thực tế, thay vì tổ chức các chương trình tập trung thì Công đoàn, Đoàn thanh niên hướng các hoạt động đi vào chiều sâu trong đó điển hình là: 4 cá nhân được Trung ương Đoàn TNCS Hồ Chí Minh tuyên dương "Người thợ trẻ giỏi" toàn quốc lần thứ XI năm 2020; 4 tập thể, 13 cá nhân đã được Tập đoàn tặng bằng khen cho các giải pháp đột phá phát trong công tác phòng chống Covid-19; các hoạt động khác như các chương trình đền ơn đáp nghĩa kỷ niệm ngày thương binh liệt sỹ, trao học bổng Đạm Cà Mau

vào đầu năm học... vẫn thực hiện thường kỳ và các hoạt động chào mừng các sự kiện lớn: Hội diễn văn nghệ chào mừng thành công Đại hội Đảng bộ công ty, gắn biển công trình sản xuất phân bón phức hợp từ ure nóng chảy để chào mừng Đại hội đại biểu Đảng bộ Tập đoàn Dầu khí.

ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TGD LIÊN QUAN ĐẾN CÁC CHỈ TIÊU MÔI TRƯỜNG

Công tác an ninh, an toàn, môi trường và phòng chống cháy nổ: Luôn được kiểm soát nghiêm ngặt, đảm bảo nhà máy vận hành an toàn, ổn định. Trong BDTT các hoạt động an toàn trên cao, không gian hạn chế, sinh lửa, sinh nhiệt,... đều được giám sát 24/24 đảm bảo an toàn tuyệt đối, không phát sinh tai nạn lao động, sự cố cháy nổ, sự cố môi trường trong suốt thời gian qua.

Song song, lắp đặt hệ thống máy móc đúng yêu cầu kỹ thuật đảm bảo an toàn lao động, thì Nhà máy Đạm Cà Mau lắp đặt các thiết bị xử lý thải, trạm quan trắc tự động và online giúp việc giám sát được chặt chẽ hơn. Tất cả các nguồn thải (nước thải, khí thải) đều được xử lý và đáp ứng tiêu chuẩn ISO14001:2015 trước khi xả thải ra môi trường. Chất thải rắn, chất thải nguy hại đều được thu gom và xử lý theo đúng quy định của Thông tư, Nghị định hiện hành.



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021



Năm 2021 là cột mốc quan trọng đánh dấu sự kiện 10 năm hình thành và phát triển của Công ty.

Năm 2021 là cột mốc quan trọng đánh dấu sự kiện 10 năm hình thành và phát triển của Công ty, PVCFC đối diện với hàng loạt những khó khăn thách thức như: Đại dịch Covid-19 vẫn còn đang diễn biến phức tạp, biến chủng mới đang lây lan rộng ra nhiều nước dẫn đến các ngành kinh tế chưa thể hồi phục, giá khí có xu hướng tăng trở lại; tình hình hạn hán, xâm nhập mặn vào mùa khô ở Tây Nam Bộ vẫn tiếp tục diễn biến khó lường; cạnh tranh khốc liệt giữa các nhà sản xuất phân bón trong nước và các nhà nhập khẩu. Mặc dù vậy tập thể PVCFC với tinh thần đoàn kết nhất trí, đổi mới sáng tạo, ý chí bền bỉ, nỗ lực vượt khó quyết tâm hoàn thành những nhiệm vụ trọng tâm của năm 2021 để trình ĐHĐCĐ như sau:



NHIỆM VỤ CHỦ YẾU

- 1** Vận hành Nhà máy Đạm Cà Mau hiệu quả, an toàn, ổn định tối ưu công suất. Triển khai nhanh đưa vào sử dụng các chương trình/đề án tối ưu hóa và tiết kiệm năng lượng nâng cao hiệu quả sản xuất.
- 2** Nghiên cứu đa dạng hóa nguồn nguyên, nhiên liệu cho sản xuất urê tăng tính linh hoạt, chủ động và bền vững trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- 3** Vận hành và khai thác hiệu quả phân xưởng NPK, đáp ứng tối đa nhu cầu thị trường. Tập trung công tác phát triển thị trường, hệ thống phân phối và tăng độ nhận biết về NPK Cà Mau tại các thị trường mục tiêu, đặc biệt phát triển hiệu quả ở thị trường Tây Nam Bộ.
- 4** Xây dựng mô hình kinh doanh mới để gia tăng giá trị, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- 5** Đẩy mạnh nghiên cứu và sớm đưa ra thị trường các sản phẩm mới có giá trị gia tăng cao, phù hợp với định hướng chiến lược và lợi thế cạnh tranh của Công ty.
- 6** Hoàn thành công tác quyết toán Dự án sản xuất phân bón phức hợp từ urê nóng chảy công suất 300.000 tấn/năm theo quy định.
- 7** Bám sát các cơ quan có thẩm quyền của Quốc hội để sửa đổi Luật 71 năm 2014 về việc đưa mặt hàng phân bón là đối tượng chịu thuế giá trị gia tăng, để tạo sự công bằng giữa doanh nghiệp sản xuất phân bón trong nước với các nhà nhập khẩu không chịu thuế GTGT và thuế nhập khẩu.

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2021 CỦA PVCFC

1. Chỉ tiêu sản lượng

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2021
1	Sản lượng sản xuất		
1.1	Phân bón Cà Mau (Urê)	Nghìn tấn	860,0
1.2	Trong đó: Các sản phẩm phân bón từ gốc Urê	Nghìn tấn	42,0
1.3	NPK	Nghìn tấn	155,0
2	Sản lượng kinh doanh		
2.1	Phân bón Cà Mau (Urê)	Nghìn tấn	791,0
2.2	Các sản phẩm phân bón từ gốc Urê	Nghìn tấn	42,0
2.3	NPK	Nghìn tấn	155,0
2.4	Phân bón tự doanh	Nghìn tấn	150,0

2. Kế hoạch tài chính

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2021
I	Chỉ tiêu tài chính (Công ty hợp nhất)		
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	7.839,0
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	210,0
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	197,4
4	Nộp NSNN	Tỷ đồng	56,9
II	Chỉ tiêu tài chính (Công ty mẹ)		
1	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	5.561,6
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	7.745,1
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	208,4
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	196,5
5	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/VĐL	%	3,7%
6	Nộp NSNN	Tỷ đồng	51,3
7	Đầu tư XDCB và Mua sắm tài sản, trang thiết bị		
7.1	Tổng mức đầu tư	Tỷ đồng	115,1
-	Đầu tư XDCB và Mua sắm tài sản, trang thiết bị	Tỷ đồng	115,1
-	Đầu tư góp vốn vào các đơn vị thành viên	Tỷ đồng	-
7.2	Nguồn vốn đầu tư	Tỷ đồng	115,1
-	Vốn Chủ sở hữu	Tỷ đồng	31,3
-	Vốn vay và khác	Tỷ đồng	83,8

KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN DÀI HẠN

Công tác đầu tư năm 2021 tập trung hoàn thiện nghiệm thu “Dự án đầu tư sản xuất phân bón phức hợp từ urê nóng chảy công suất 300.000 tấn/năm”, nghiên cứu cơ hội đối với các dự án tìm nguồn nguyên liệu, nhiên liệu thay thế khí, đa dạng hóa sản phẩm, bổ sung các công cụ phục vụ mục tiêu số hóa hoạt động cũng như mua sắm vật tư thiết bị đảm bảo nhà máy luôn được duy trì hoạt động an toàn, ổn định, cụ thể:

Hạng mục

Mục đích nghiên cứu đầu tư



Dự án tìm nguồn nguyên liệu thay thế

Thực hiện chiến lược về nghiên cứu, tìm kiếm nguồn nguyên liệu thay thế nguồn khí nguyên liệu hiện hữu của Nhà máy Phân bón Cà Mau, với mục tiêu giảm sức ép về nguồn khí, đa dạng hóa sản phẩm và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.



Hạng mục cải hoán và cung cấp CO₂ thô

Thu hồi lượng khí CO₂ từ dòng permeate gas và flash gas để tận dụng sản xuất urê, CO₂ thô nhằm tối ưu chi phí sản xuất, gia tăng nguồn doanh thu và giảm thiểu ảnh hưởng của cơ chế giá khí đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong thời gian tới.



Nhà máy sản xuất phân bón hữu cơ vi sinh

Phân bón hữu cơ là xu hướng tất yếu theo định hướng phát triển của ngành nông nghiệp trong tương lai theo hướng phát triển bền vững cũng như gia tăng vị thế, thương hiệu, sức cạnh tranh của Công ty.



Trung tâm đào tạo, nghiên cứu và ứng dụng công nghệ cao vào sản xuất nông nghiệp

Hoạt động theo mô hình trung tâm nông nghiệp công nghệ cao, nhằm nghiên cứu cải tiến các loại phân bón hiện hữu, nghiên cứu và thử nghiệm các dòng phân bón mới, khảo nghiệm và trình diễn phân bón trên các loại cây trồng và thực hiện các các loại dịch vụ liên quan.

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

GIẢI PHÁP TRỌNG TÂM THỰC HIỆN



Về công tác quản trị

Giao và kiểm soát kế hoạch mục tiêu, ngân sách theo từng ban, chi nhánh trong công ty. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát mọi mặt để kịp thời khắc phục các tồn tại nhằm thực hiện tốt các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch đề ra.

Tiếp tục triển khai các hoạt động theo định hướng của các mũi chiến lược, tìm kiếm lựa chọn hướng đi giúp PVCFC phát triển bền vững.

Tiếp tục hoàn thiện các công cụ quản trị hiện có, rà soát đánh giá ứng dụng nền tảng kỹ thuật số, công nghệ thông tin vào 80% hoạt động của công ty.

Duy trì và phát triển văn hóa bản sắc Đạm Cà Mau.



Vận hành sản xuất

Duy trì và đảm bảo nhà máy hoạt động sản xuất ổn định, an toàn, hiệu quả tối ưu công suất và năng lượng. Vận hành phân xưởng NPK đạt công suất tối đa vào thời điểm sớm nhất và đáp ứng nhu cầu kinh doanh.

Tiếp tục ứng dụng các phần mềm điều khiển hỗ trợ trong quản lý công tác vận hành, bảo dưỡng Nhà máy, giúp tối ưu hóa hiệu suất thiết bị, chủ động bảo dưỡng và loại bỏ sự cố gây dừng máy

chủ quan (SAP PM, TPM, CMMS, OTS, APC, IT Master Plant...).

Triển khai các đề tài sáng kiến tối ưu hóa hoạt động cho nhà máy Đạm Cà Mau nhằm giảm dừng máy, tăng hiệu suất hoạt động và đảm bảo cho sự phát triển bền vững.

Phát triển dịch vụ đào tạo chạy thử, vận hành, bảo dưỡng và quản lý chất lượng cho các nhà máy tương tự.



Kinh doanh và phát triển thị trường

Chiếm lĩnh và duy trì các thị trường trọng yếu trong nước, Campuchia cho sản phẩm Urê, từng bước đưa sản phẩm NPK Cà Mau phát triển hiệu quả ở thị trường Tây Nam Bộ.

Tìm hiểu và khảo sát nhu cầu thị trường, phối hợp bộ phận nghiên cứu phát triển đưa ra thị trường các sản phẩm mới có tính khác biệt để tạo lợi thế trên thị trường.

Phát huy tối đa các công cụ quản trị bán hàng (DMS-CSS-DATA), các hoạt động tiếp thị truyền thông tương tác sâu rộng tới hệ thống phân phối các cấp.

Đẩy mạnh truyền thông về những bất cập, thiệt hại của Nhà nước và doanh nghiệp sản xuất phân bón trong nước khi triển khai Luật thuế 71/2014/QH13 đối với mặt hàng phân bón.



Đầu tư Xây dựng cơ bản

Nghiên cứu khả thi, đầu tư xây dựng các dự án đa dạng hóa sản phẩm, các dự án tối ưu hóa tiêu hao năng lượng năm 2021, giảm sự phụ thuộc vào nguồn cấp khí và gia tăng lợi nhuận cho công ty.

Kiểm soát chặt chẽ tiến độ, kiểm soát tốt chi phí, chất lượng các dự án đầu tư. Rà

soát, đánh giá lại hiệu quả đầu tư của dự án phù hợp với tình hình và các yếu tố thị trường trước khi phê duyệt.

Hoàn thiện thủ tục và quyết toán xong dự án sản xuất phân bón phức hợp từ urê nóng chảy công suất 300.000 tấn/năm.



Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực

Xây dựng chương trình đào tạo phát triển đội ngũ chuyên gia cho các lĩnh vực thế mạnh của Công ty (dịch vụ vận hành, bảo dưỡng...).

Chuẩn hóa chương trình đào tạo nội bộ: Xây dựng Ma trận Đào tạo; thư viện điện tử; hệ thống học trực tuyến (E-learning).

Rà soát hoàn thiện mô tả chức danh công việc, khung năng lực theo mô hình

tổ chức mới. Sắp xếp nhân sự phù hợp với từng vị trí phát huy tối đa năng lực công tác; xây dựng chính sách lương phù hợp với năng lực nhằm giữ chân nhân sự chủ chốt.

Phát triển nguồn nhân lực trình độ cao phục vụ sản xuất kinh doanh, nâng lên tầm có những chuyên gia đầu ngành, tiến tới cung cấp dịch vụ nhân lực ra thị trường quốc tế.



Nghiên cứu khoa học công nghệ

Nghiên cứu và triển khai các giải pháp để tăng nguồn nguyên, nhiên liệu thay thế khí cho sản xuất của PVCFC. Ưu tiên thực hiện các giải pháp chi phí đầu tư thấp, mang lại hiệu quả nhanh chóng và rõ rệt.

Xây dựng chiến lược nghiên cứu phát triển dài hạn, tập trung chủ yếu vào nghiên

cứu ứng dụng nhằm đáp ứng nhu cầu của thị trường, phù hợp với định hướng chiến lược và lợi thế cạnh tranh của Công ty (phát triển dòng phân bón phức hợp NPK; sản phẩm hữu cơ vi sinh...).

Phát triển các dịch vụ và tư vấn liên quan đến nông nghiệp, tham gia vào chuỗi giá trị sản xuất nông nghiệp an toàn.



Tài chính

Triển khai công tác Thoái vốn, giảm tỷ lệ vốn góp của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam tại PVCFC đúng lộ trình và tuân thủ chặt chẽ theo các quy định Nhà nước.

Đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển của Công ty.

Liên kết với các tổ chức tín dụng triển khai các giải pháp tài chính nông nghiệp

cho đại lý. Thu xếp vốn cho các dự án đảm bảo hiệu quả, quản lý và bảo toàn vốn cho Công ty.

Bám sát các cơ quan Tập đoàn, Bộ, Ngành để giải trình về những bất cập khi triển khai Luật thuế 71/2014/QH13 đối với mặt hàng phân bón, kiến nghị lên Quốc hội sớm điều chỉnh đưa phân bón vào đối tượng chịu thuế giá trị gia tăng.



Về môi trường, an toàn và sức khỏe

Duy trì hệ thống quản lý môi trường theo ISO 14001 (EM.14000); tiêu chuẩn OHSAS 18001 cho Hệ thống quản lý An toàn Sức khỏe nghề nghiệp.

Kiểm soát chặt chẽ công tác an ninh, an toàn và PCCC tại nhà máy.

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

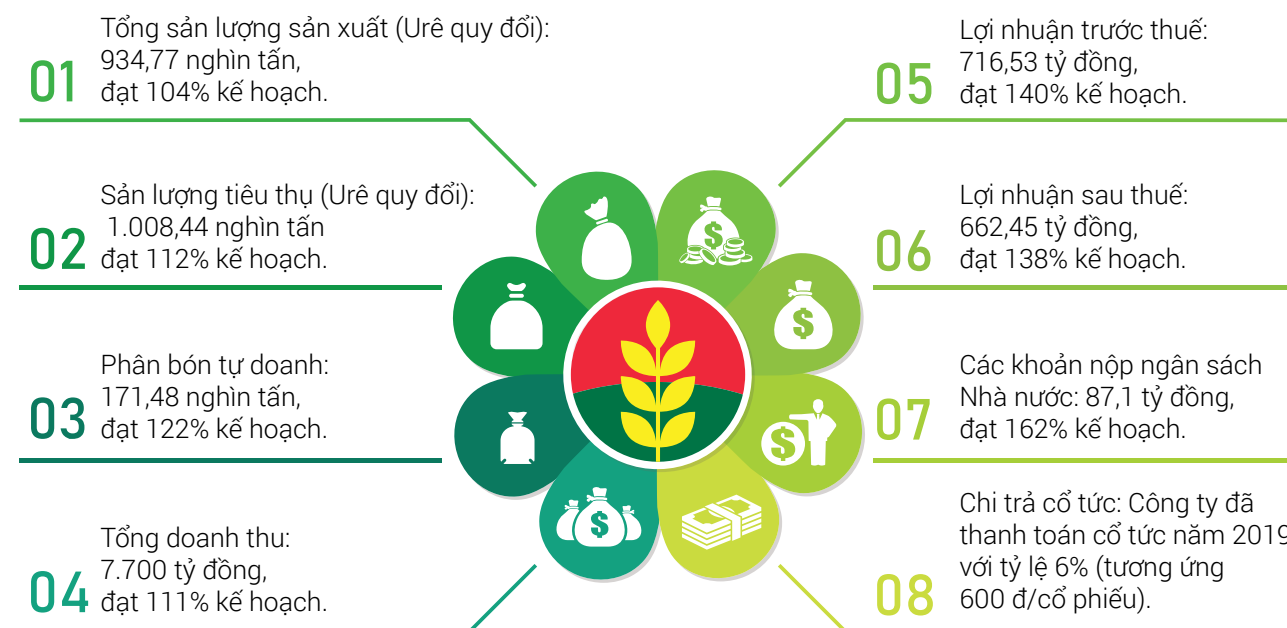
KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH NĂM 2020

TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH



Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh

Trong năm 2020 trước những khó khăn, thách thức về biến đổi khí hậu, tồn kho trong nước ở mức cao, và dịch bệnh Covid-19,... PVCFC đã nỗ lực đẩy mạnh công tác bán hàng, thực hiện các giải pháp tối ưu hóa năng lượng/nguyên liệu, tiết kiệm/tiết giảm chi phí, vận hành nhà máy an toàn ổn định và đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020. Cụ thể như sau:



Công tác triển khai các dự án đầu tư xây dựng cơ bản

Dự án đầu tư sản xuất phân bón phức hợp từ urê nóng chảy công suất 300.000 tấn/năm chậm tiến độ so với kế hoạch do ảnh hưởng của dịch bệnh nên nhà bản quyền không thể tham gia trực tiếp tại dự án mà chỉ phối hợp thực hiện từ xa. Hiện tại, đã tiến hành chạy thử tạo hạt ở chế độ tải thấp 50% và tiếp tục rà soát, đánh giá các điểm sửa đổi sau quá trình chạy thử.

Ngoài ra, PVCFC cũng triển khai một số dự án khác: Bổ sung nguồn điện từ lưới điện quốc gia cho Nhà máy Đạm Cà Mau, cho thuê mái kho để phát triển dự án điện mặt trời, hạng mục cải hoán và cung cấp CO₂ thô, dự án nhà máy sản xuất phân hữu cơ vi sinh,...

Tổng giá trị thực hiện đầu tư và mua sắm trang thiết bị trong năm 2020 là 112,89 tỷ đồng đạt 73,6% kế hoạch.



Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp

PVCFC đã xây dựng và ban hành quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của các ban/phòng chức năng; tiếp tục cập nhật, hoàn thiện các quy chế, quy định và quy trình hoạt động theo mô hình mới phù hợp với mục tiêu chiến lược Công ty.

Thành lập Ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT theo Nghị định số 05/2019/NĐ-CP ngày 22/01/2019 của Chính phủ về kiểm toán nội bộ.



Công tác quản trị

Ban Lãnh đạo tại đơn vị luôn chú trọng công tác quản trị lên hàng đầu, tiên phong đưa vào ứng dụng các công cụ hệ thống quản trị tiên tiến, thực hiện chuyển đổi công nghệ số, xây dựng văn hóa doanh nghiệp,...

Cụ thể:

- Thuê đơn vị tư vấn đánh giá và tư vấn hệ thống quản trị công ty theo thông lệ tốt nhất.
- Với mục tiêu ứng dụng hơn 80% công việc dựa trên hệ thống công nghệ thông tin công ty đã và đang triển khai các công cụ quản trị như: TPM, APC trong quản trị sản xuất; DMS, CSS, Data analysisist trong kinh doanh và quản trị hệ thống BI, ERP, SAP, COSO, e-Office, ký điện tử,...
- Bổ sung thêm báo cáo dòng tiền, báo cáo quản trị trên hệ thống ERP; xây dựng các modul về quản lý hoạt động sáng kiến cải tiến, nghiên cứu khoa học, theo dõi sự cố, công tác mua sắm,... trên E-Office; đưa vào ứng dụng công cụ Qrcode trong truy xuất nguồn gốc sản phẩm và đưa vào vận hành hệ thống đào tạo trực tuyến - Elearning; tiếp tục triển khai Bảo trì năng suất toàn diện của hệ thống TPM.
- Tiếp tục thực hiện đề án "Tái tạo Văn hoá PVCFC" trọng tâm năm 2020 là rà soát và tích hợp 4 giá trị cốt lõi vào các chính sách, khen thưởng, đánh giá xếp loại, vinh danh theo tiêu chí các giá trị cốt lõi,...



Công tác đầu tư tài chính

Tính đến ngày 31/12/2020, PVCFC chỉ đầu tư vào một (01) Công ty con - Công ty Cổ phần Bao bì Dầu khí Việt Nam (PPC), với số vốn góp là 24,49 tỷ đồng, chiếm 51,03% vốn điều lệ. Trong năm 2020, PPC đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, lợi nhuận sau thuế năm 2020 là 5,57 tỷ đồng đạt 100,34% kế hoạch, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ đạt 11,61%.

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT (TIẾP THEO)

KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH NĂM 2020 (TIẾP THEO)

ĐÁNH GIÁ HỆ THỐNG KIỂM SOÁT NỘI BỘ, KIỂM TOÁN NỘI BỘ VÀ QUẢN LÝ RỦI RO

Hệ thống kiểm soát nội bộ của công ty được thiết lập ngay từ những năm đầu thành lập công ty và được quan tâm, chú trọng trong việc kiểm tra, kiểm soát tuân thủ, hoạt động, tài chính, rủi ro của Công ty.

Công ty đã xây dựng các quy trình nội bộ, hệ thống quản lý rủi ro theo chuẩn COSO. Hệ thống quy trình thường xuyên được rà soát, cập nhật, sửa đổi nhằm đảm bảo tính hiệu quả, hiệu suất cao trong quá trình vận hành. Công tác quản trị rủi ro cũng được các Phòng/Ban theo dõi, nhận diện thường xuyên, đưa ra giải pháp ứng phó kịp thời và định kỳ hàng tháng, hàng quý đều có báo cáo công tác quản lý, kiểm soát, cập nhật rủi ro cho Ban Tổng Giám đốc, Hội đồng Quản trị.

Trong năm 2020, HĐQT công ty đã thành lập Ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT, đây là tuyến phòng vệ thứ 3 công ty lập ra nhằm giúp cho hệ thống kiểm soát nội bộ của công ty vận hành một cách phù hợp, các quy trình nội bộ của công ty được áp dụng hiệu quả, hiệu suất cao hơn, tạo thêm giá trị gia tăng cho công ty và đạt được các mục tiêu hoạt động, định hướng chiến lược công ty đề ra.

Đến nay hệ thống kiểm soát nội bộ của công ty đã hoàn thiện với đầy đủ 03 tuyến phòng vệ theo chuẩn COSO và đang vận hành hiệu quả, tuân thủ quy định pháp luật, điều lệ công ty và các quy chế, quy trình nội bộ, các rủi ro cũng được theo dõi, phát hiện và có giải pháp ứng phó kịp thời.

THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ban Kiểm soát đã tiến hành thẩm định báo cáo tài chính quý, bán niên, năm 2020 đảm bảo tính đúng đắn, minh bạch trong các báo cáo. Kết quả thẩm định như sau:

- Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2020, cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020.
- Báo cáo tài chính năm 2020 của PVCFC đã được Công ty TNHH Deloitte Việt Nam soát xét và kiểm toán.
- Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế phù hợp với chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán hiện hành.

Các chỉ số tài chính cơ bản cho thấy tình hình tài chính của Công ty lành mạnh, đảm bảo khả năng thanh toán, bảo toàn và phát triển vốn, cụ thể: Tỷ số thanh toán hiện hành (1,94 lần); Tỷ số thanh toán nhanh (1,53 lần); Hệ số nợ/Tổng tài sản (0,27 lần); Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu (0,38 lần); Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu - ROE (10,66%); Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản - ROA (7,01%).



GIÁM SÁT, ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG VÀ BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ NGƯỜI ĐIỀU HÀNH KHÁC

Trong năm 2020, Hội đồng Quản trị PVCFC đã tổ chức 14 cuộc họp và 67 lần lấy ý kiến bằng văn bản để đưa ra những quyết định, chỉ đạo kịp thời trong việc thực hiện nhiệm vụ đã được ĐHĐCĐ thông qua.

HĐQT đã ban hành 52 văn bản bao gồm các Nghị quyết, Quyết định và các Chỉ thị liên quan đến hoạt động của PVCFC theo đúng trình tự, thẩm quyền quy định của luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

HĐQT đã thành lập Ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT và giao thành viên độc lập HĐQT phụ trách để thực hiện việc kiểm toán hoạt động của Công ty.

Các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ các cuộc họp và làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, các thành viên độc lập HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ một cách độc lập và khách quan. Trong năm 2020, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò giám sát, chỉ đạo, cũng như định

hướng chiến lược và tạo mọi điều kiện thuận lợi cho Ban Tổng Giám đốc thực hiện công tác điều hành hoạt động SXKD của Công ty.

Ban Tổng Giám đốc đã chỉ đạo các Phòng/Ban chức năng nghiêm túc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của HĐQT và ĐHĐCĐ.

Ban Tổng Giám đốc đã điều hành hoạt động SXKD của PVCFC một cách chủ động, linh hoạt, hiệu quả, chú trọng công tác kiểm soát rủi ro, thực hiện các giải pháp tối ưu hóa năng lượng/nguyên liệu, tiết kiệm/tiết giảm chi phí, đẩy mạnh công tác tiêu thụ sản phẩm và đã thực hiện hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu SXKD năm 2020.

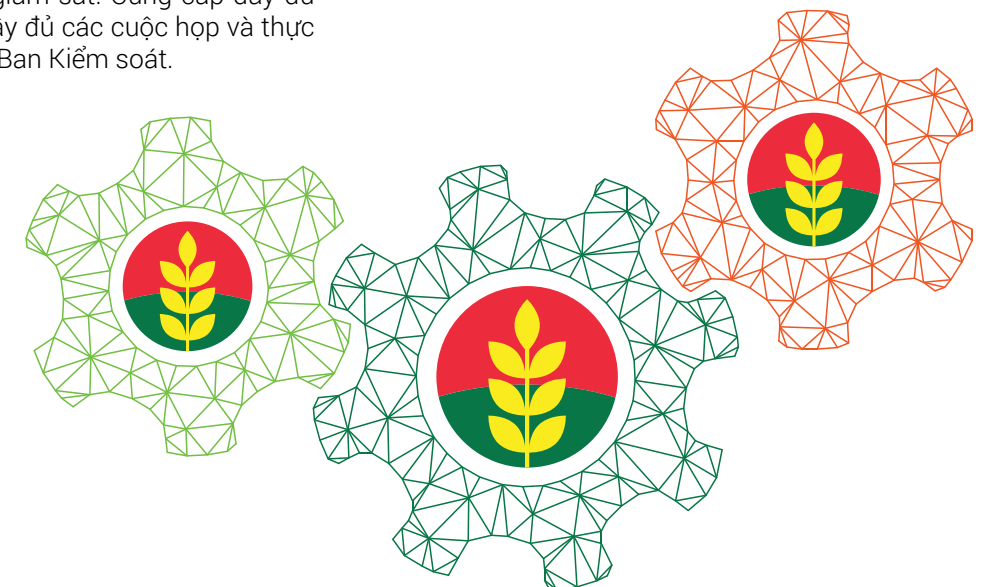
Báo cáo của Hội đồng Quản trị và Tổng Giám đốc trình ĐHĐCĐ phản ánh đầy đủ, trung thực công tác quản lý, điều hành và kết quả hoạt động của Công ty.

ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ CÁC CỔ ĐÔNG

Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc dựa trên nguyên tắc minh bạch, rõ ràng, tuân thủ các quy định pháp luật, quy định công ty nhằm đảm bảo lợi ích của Công ty và cổ đông.

Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã phối hợp chặt chẽ và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Kiểm soát trong công tác kiểm tra, giám sát. Cung cấp đầy đủ thông tin, mời tham gia đầy đủ các cuộc họp và thực hiện các khuyến nghị của Ban Kiểm soát.

Trong năm 2020 không có thư khiếu nại, tố cáo, yêu cầu kiểm tra của cổ đông phù hợp quy định của Luật doanh nghiệp gửi Ban Kiểm soát. Ban Kiểm soát đã thực hiện hiện đầy đủ nghĩa vụ báo cáo với cổ đông theo quy định của luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty.



BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT (TIẾP THEO)

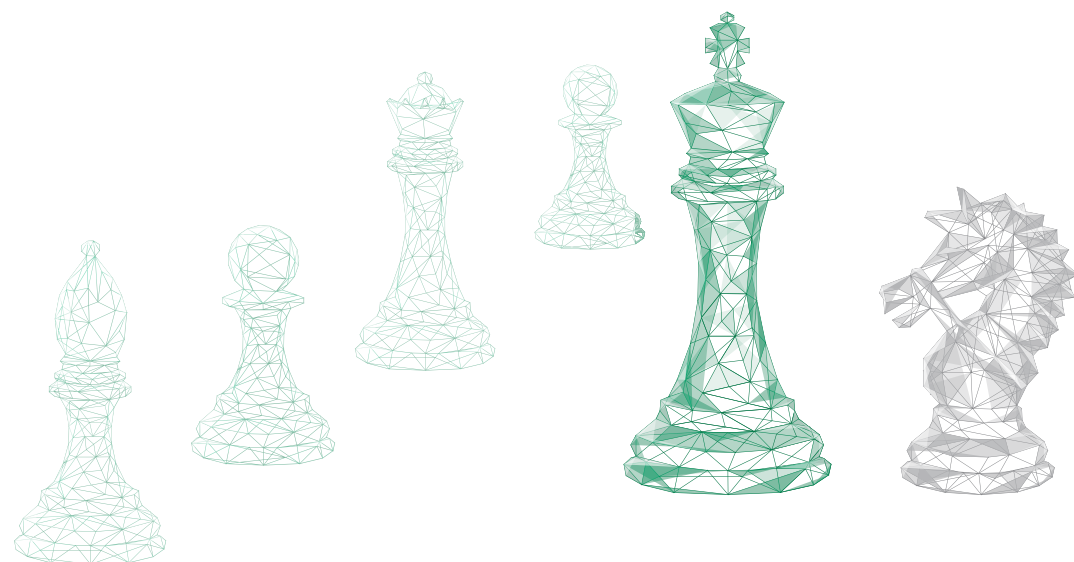
BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ VỀ GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY, CÔNG TY CON, CÔNG TY KHÁC DO CÔNG TY NẴM QUYỀN KIỂM SOÁT TRÊN NĂM MƯƠI PHẦN TRĂM (50%) TRỞ LÊN VỐN ĐIỀU LỆ VỚI THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ NHỮNG NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA THÀNH VIÊN ĐÓ; GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI CÔNG TY TRONG ĐÓ THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ LÀ THÀNH VIÊN SÁNG LẬP HOẶC LÀ NGƯỜI QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP TRONG THỜI GIAN 03 NĂM GẦN NHẤT TRƯỚC THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH.

Trong năm 2020 không có giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát trên năm mươi phần trăm (50%) trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng Quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch phát sinh tại PVCFC.

NHẬN XÉT, KIẾN NGHỊ

Nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 tại PVCFC tiếp tục đạt hiệu quả, Ban Kiểm soát kiến nghị một số nội dung như sau:

- 1 Tiếp tục nâng cao công tác quản trị, sử dụng hiệu quả dòng tiền.
- 2 Đẩy mạnh công tác quản trị rủi ro, đặc biệt là rủi ro về máy móc thiết bị tại nhà máy.
- 3 Sớm đưa phân xưởng NPK vào hoạt động hiệu quả và hoàn thành công tác quyết toán dự án NPK.
- 4 Tiếp tục phát triển hệ thống phân phối, tăng cường độ nhận biết sản phẩm NPK.



KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2021

Trong năm 2021 Ban Kiểm soát tập trung kiểm tra giám sát các nội dung chính sau:



Kiểm tra/giám sát tình hình thực hiện và tuân thủ Điều lệ công ty, pháp luật hiện hành; tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ; tình hình thực hiện và tuân thủ Quy chế, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị nội bộ Công ty.



Thực hiện các báo cáo và nhiệm vụ khác theo yêu cầu của ĐHĐCĐ, Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và các quy định hiện hành.



Kiểm tra/giám sát trong việc quản lý vốn của chủ sở hữu và phần vốn của PVCFC đầu tư vào doanh nghiệp khác.



Thẩm định báo cáo tài chính và tình hình sản xuất kinh doanh quý, năm của PVCFC.



Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021; các dự án đầu tư, việc xây dựng và thực hiện các định mức kinh tế kỹ thuật và các biện pháp tiết giảm chi phí quản lý, giảm giá thành sản phẩm.

ĐỀ XUẤT LỰA CHỌN ĐƠN VỊ KIỂM TOÁN

Trên cơ sở xem xét, đánh giá năng lực các công ty Kiểm toán độc lập, Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Phân bón Dầu khí Cà Mau kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn một trong các công ty kiểm toán sau: Công ty TNHH KPMG (Việt Nam), Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam, Công ty TNHH PwC (Việt Nam) thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021.

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

DANH SÁCH THÀNH VIÊN HĐQT, BDH, BKS VÀ SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU NẪM GIỮ

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng cổ phiếu DCM	
			Sở hữu	Đại diện
I Hội đồng Quản trị				
1	Ông Trần Ngọc Nguyên	Chủ tịch HĐQT		135.323.057
2	Ông Văn Tiến Thanh	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	30.000	105.880.000
3	Ông Trần Mỹ	Thành viên HĐQT	2.900	79.410.000
4	Ông Nguyễn Đức Hạnh	Thành viên HĐQT	8.000	79.410.000
5	Bà Nguyễn Minh Phượng	Thành viên độc lập HĐQT		
6	Ông Lê Đức Quang	Thành viên độc lập HĐQT		
II Ban Tổng Giám đốc				
1	Ông Văn Tiến Thanh	Tổng Giám đốc	30.000	105.880.000
2	Ông Nguyễn Tuấn Anh	Phó Tổng Giám đốc		
3	Bà Nguyễn Thị Hiền	Phó Tổng Giám đốc		
4	Ông Trần Chí Nguyễn	Phó Tổng Giám đốc	1.600	
5	Ông Lê Ngọc Minh Trí	Phó Tổng Giám đốc	1.600	
6	Ông Nguyễn Thanh Tùng	Phó Tổng Giám đốc	5.003	
III Ban Kiểm soát				
1	Bà Phan Thị Cẩm Hương	Trưởng Ban Kiểm soát	200	
2	Ông Đỗ Minh Dương	Kiểm soát viên	2.000	
3	Ông Nguyễn Quốc Huy	Kiểm soát viên		
IV Kế toán trưởng				
1	Ông Đinh Như Cường	Kế toán trưởng	56.700	

THAY ĐỔI HĐQT, BDH, BKS TRONG NĂM 2020

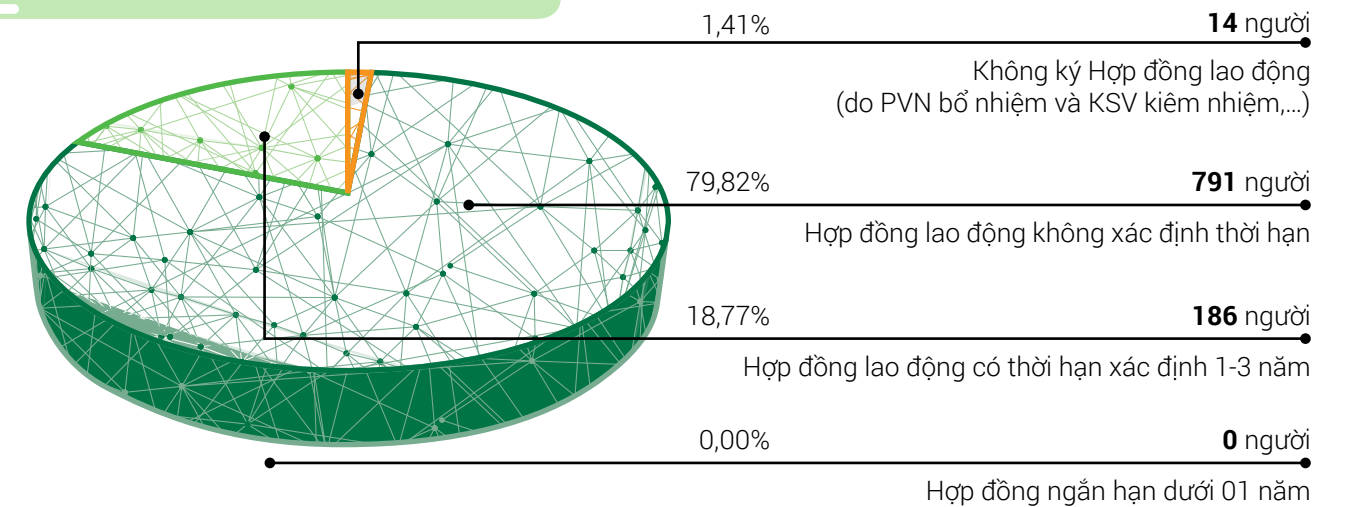
- Ông Nguyễn Đức Hạnh thôi giữ chức Phó Tổng Giám đốc, được bầu vào Hội đồng Quản trị và giữ chức thành viên Hội đồng Quản trị từ ngày 25/6/2020.
- Ông Trần Chí Nguyễn được miễn nhiệm chức vụ thành viên Hội đồng Quản trị và được bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc từ ngày 25/6/2020.
- Ông Lê Đức Quang được bầu vào Hội đồng Quản trị và giữ chức thành viên độc lập Hội đồng Quản trị từ ngày 25/6/2020.
- Ông Nguyễn Thanh Tùng được bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc từ ngày 15/7/2020.
- Ông Phạm Văn Bắc thôi giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc nghỉ chế độ hưu trí kể từ ngày 01/11/2020.

BÁO CÁO NHÂN SỰ NĂM 2020

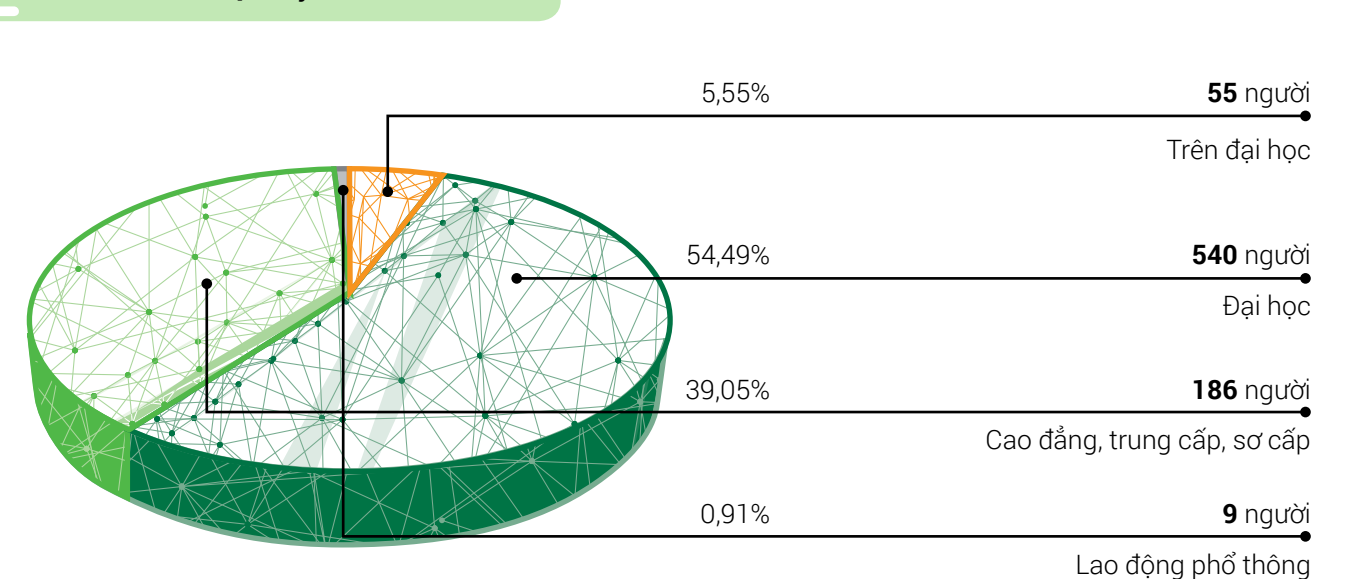
Tính đến thời điểm ngày 31/12/2020, tổng số lao động của Công ty là 991 người. Cơ cấu lao động của Công ty phân theo phòng ban chức năng, giới tính, thời hạn hợp đồng lao động và trình độ chuyên môn được thể hiện trong bảng sau:



Phân theo thời hạn hợp đồng lao động



Phân theo trình độ chuyên môn

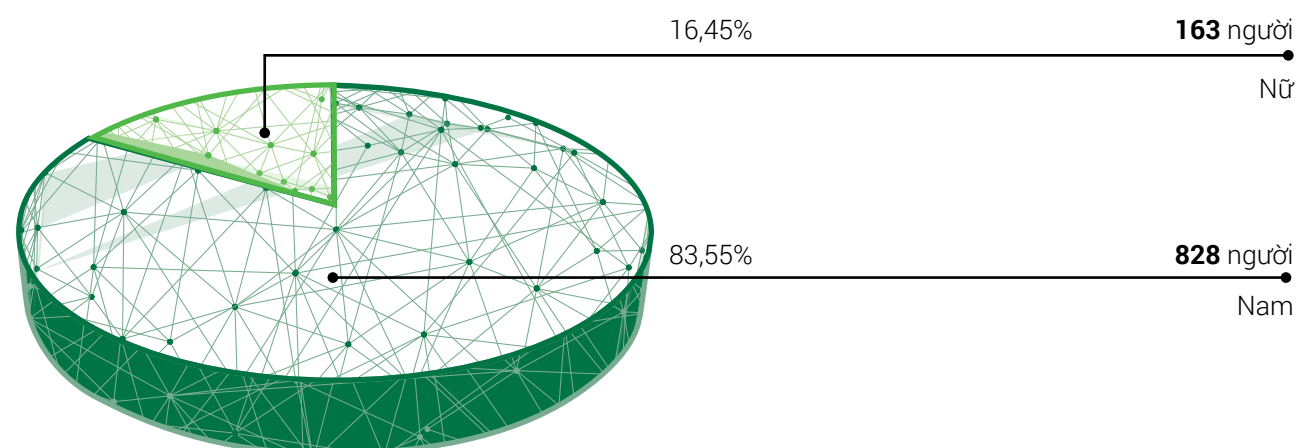


TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ (TIẾP THEO)

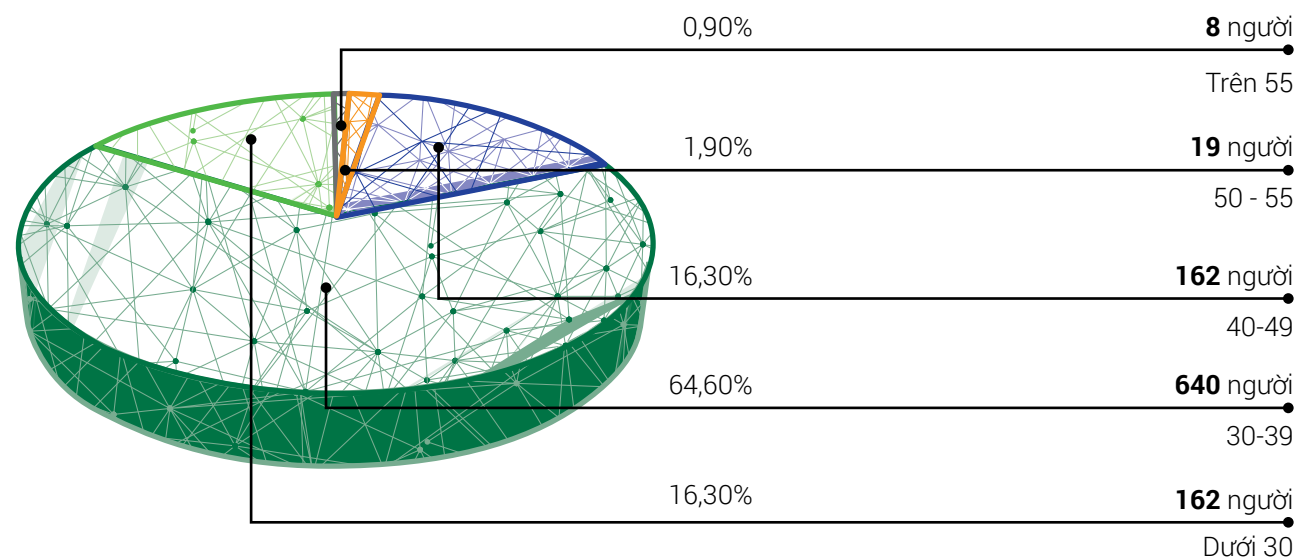
BÁO CÁO NHÂN SỰ NĂM 2020 (TIẾP THEO)



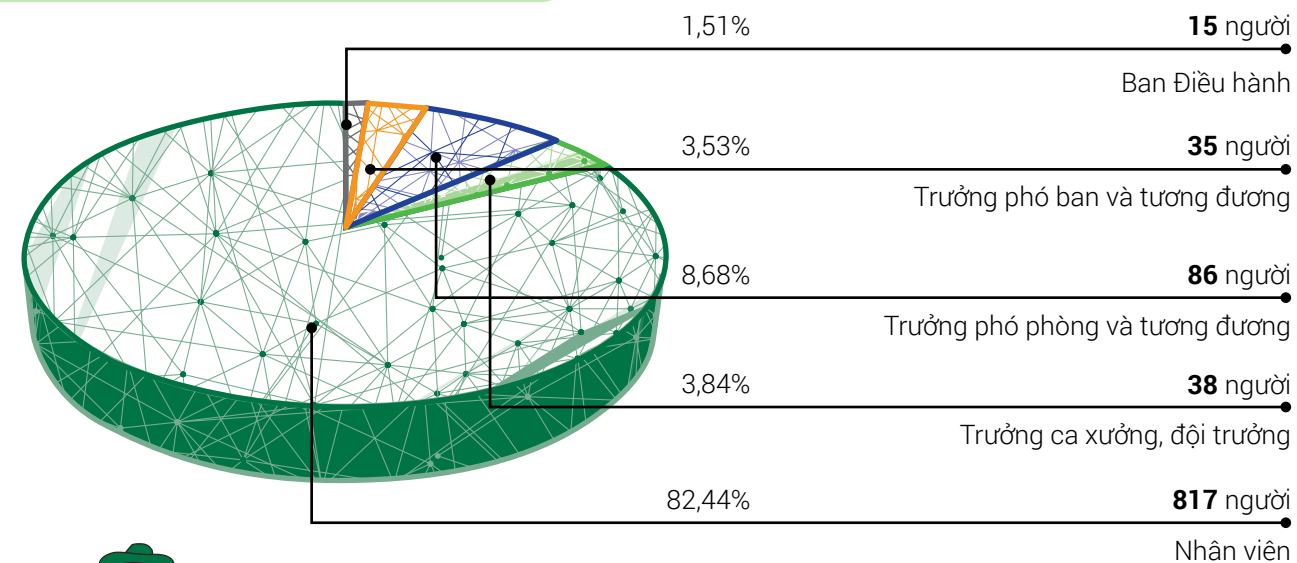
Phân theo giới tính



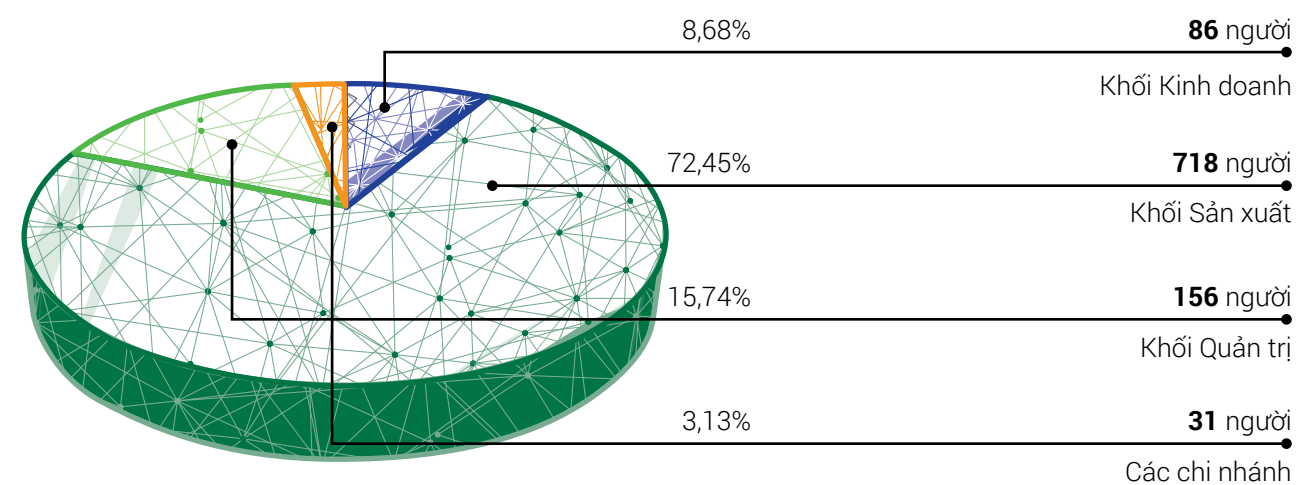
Phân theo độ tuổi



Phân theo cấp quản lý



Theo khối chức năng



Trong năm 2020, nhân sự bổ sung cho các ban, đơn vị và các chi nhánh là 50 người, trong đó, bổ sung chủ yếu cho Nhà máy Đạm Cà Mau và Ban Kinh doanh - Công tác cán bộ: Tiếp nhận, điều động, bổ nhiệm, bổ nhiệm lại,... công tác quy hoạch cán bộ, đánh giá, phân loại cán bộ được thực hiện theo đúng quy định, quy trình, xuất phát từ nhu cầu thực tế, các cán bộ được bổ nhiệm đã phát huy tốt vai trò, nhiệm vụ ở cương vị mới, góp phần vào việc xây dựng và phát triển Công ty.

Công ty thực hiện tốt chính sách Nhân viên, thỏa ước lao động tập thể, PVCFC tăng cường công tác đào tạo quản lý, bồi dưỡng thường xuyên, cập nhật kiến thức chuyên môn/nghiệp vụ và đào tạo nội bộ nhằm tăng cường công tác, kỹ năng vận hành - bảo dưỡng, tinh thần gắn kết đồng đội của đội ngũ nhân lực nhằm đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty.